

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	22
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	26
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	28
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	29
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	31
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	33
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	36
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	39
[700002] Datos informativos del estado de resultados	40
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	41
[800001] Anexo - Desglose de créditos	42
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	44
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	45
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	46
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	47
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	51
[800500] Notas - Lista de notas.....	52
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	60
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	61

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Aspectos Destacados del Tercer Trimestre de 2025

- El volumen total creció 3.7% impulsado por un crecimiento de 5.2% en espirituosos.
- El margen bruto aumentó 300 puntos base y el margen UAFIDA 1,240 puntos base.
- Se generaron \$3,328 millones de pesos en efectivo neto de actividades de operación.
- Se redujo el apalancamiento neto ajustado por arrendamientos a 1.0x.
- La Compañía vendió la totalidad de su participación accionaria en Lalo Spirits Holdings.
- La Compañía firmó un acuerdo para vender su marca b'oost. Esta venta está alineada con los esfuerzos continuos de la Compañía por salir de activos no estratégicos y priorizar marcas premium que aprovechen sus fortalezas.

	3T25	% Ventas	3T24	% Ventas	% ? AcA	En moneda constante ⁽²⁾
Volumen ⁽¹⁾	6,260	-	6,035	-	3.7%	-
Ventas Netas	10,922	100%	10,949	100%	-0.2%	0.9%
Utilidad Bruta	6,123	56.1%	5,811	53.1%	5.4%	7.2%
Utilidad Neta	4,123	37.7%	907	8.3%	354.6%	243.1%
UAFIDA	3,459	31.7%	2,118	19.3%	63.3%	66.7%

(1)Volumen en miles de cajas de nueve litros. (2) Cifras pro forma en moneda constante.

Todos los aumentos y disminuciones mencionados anteriormente se han determinado en comparación con el periodo correspondiente del año pasado.

Comentario de la Dirección

“Durante el trimestre, obtuvimos resultados sólidos y fortalecimos aún más nuestra posición financiera, a pesar de la continua volatilidad en la industria global de espirituosos. La expansión de márgenes, la fuerte generación de efectivo y la disciplina en la gestión de nuestro portafolio reflejan nuestra capacidad para enfrentar un entorno desafiante manteniendo la eficiencia operativa. Adicionalmente, las desinversiones recientes refuerzan nuestro compromiso con asignación prudente de capital. Con una visión centrada en el futuro, seguimos enfocados en reforzar la relación con los consumidores y en sentar las bases para un crecimiento sostenible dentro de un panorama global que muestra una recuperación gradual.”

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Becle es una compañía de renombre mundial en la industria de bebidas alcohólicas y el mayor productor de tequila del mundo. Su extraordinario portafolio de más de 30 marcas de bebidas alcohólicas, algunas de ellas propiedad, algunas de ellas marcas de agencia distribuidas solo en México, se ha desarrollado a lo largo de los años para participar en categorías clave con un alto potencial de crecimiento, sirviendo a los mercados de bebidas alcohólicas más importantes del mundo y atendiendo preferencias y tendencias clave de los consumidores.

La fortaleza del portafolio de Becle se basa en el profundo legado de sus marcas icónicas desarrolladas internamente, como Jose Cuervo®, combinadas con adquisiciones complementarias como Three Olives®, Hangar 1®, Stranahan's®, Bushmills®, Pendleton®, Boodles® y Proper No. Twelve®, así como un implacable enfoque en la innovación que durante los años ha creado marcas reconocidas como 1800®, Maestro Dobel®, Centenario®, Kraken®, Jose Cuervo® Margaritas y B:oots®, entre otras. Las marcas de Becle se venden y distribuyen en más de 85 países.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía tiene como objetivo el continuar incrementando su presencia global, y la generación de flujo y rentabilidad, concentrándose en las siguientes estrategias:

- Continuar liderando el desarrollo de la categoría de tequila.
- Construcción de marcas.
- Continuar invirtiendo en la innovación, desarrollo de productos y premiumización.
- Expansión y diversificación del negocio a través de iniciativas de crecimiento orgánico e inorgánico y expansión del route-to-market

Continuar liderando el desarrollo de la categoría de tequila

Apoyándose en su liderazgo en la categoría de tequila, la Compañía apunta a continuar el desarrollo y expansión del consumo de tequila a nivel mundial. La Compañía está concentrada en continuar penetrando en mercados existentes en los que el consumo de tequila ofrece un potencial de crecimiento importante, tal como es el mercado de los Estados Unidos. Se estima que el mercado de bebidas alcohólicas destiladas en Estados Unidos es el más rentable del mundo, y el consumo de tequila continúa siendo bajo en comparación con otras categorías de bebidas alcohólicas destiladas.

Las estrategias de marketing y distribución de la Compañía también están articuladas para dirigirse a otras geografías en las que las marcas *Jose Cuervo* tienen presencia, pero en las que el consumo de tequila permanece bajo, tal como es el caso de Europa y Asia Pacífico. Por ejemplo, con la Adquisición de Bushmills y island2island, la Compañía fortaleció su plataforma de distribución en el Reino Unido, la República de Irlanda y la región de Asia-Pacífico y se encuentra actualmente implementando iniciativas para aumentar sus ventas de tequila en Europa.

Adicionalmente, la Compañía también busca continuar liderando y desarrollando la tendencia de *premiumización* en el tequila a través del posicionamiento de marca en México y Estados Unidos. La Compañía creó la categoría de "cristalinos" (productos reposados/añejos y filtrados para dar una imagen cristalina) y sigue desarrollando los segmentos *premium* y *ultra-premium* en la categoría. Por ejemplo, en México, en donde la categoría de tequila tiene altos niveles de penetración, la Compañía ha identificado y expandido un segmento de consumidores que se encontraba ávido de productos *premium* más refinados, que marcan tendencia. El enfoque en la tendencia de

premiumización está bien representado, entre otros, por Maestro Dobel y 1800 Cristalino; ambos tequilas “cristalinos” lanzados en 2009 y 2015, respectivamente, dirigidos al segmento *ultra premium*, y que se enfocan en uno de los segmentos de mayor crecimiento dentro de la categoría del tequila.

Construcción de marcas

La Compañía promueve el desarrollo de sus marcas a través de estrategias de posicionamiento y marketing diferenciadas y definidas para cada producto, tratando de dar una esencia de marca diferente y evitar coincidencias de posicionamiento. La Compañía tiene la intención de priorizar y dar foco a marcas premium propias, ya que proporcionan una mayor rentabilidad y permiten el control directo del valor de las marcas. Uno de los objetivos primordiales de la Compañía consiste en asegurar que sus marcas sean sinónimo de calidad, innovación y estilo, para incrementar su valor y permanencia a lo largo del tiempo. La construcción de marcas implica mucho tiempo e inversiones importantes para ir posicionando marcas y ser adoptadas por los consumidores mediante el despliegue de programas de marketing que ayuden a desarrollar la imagen y posicionamiento de cada una de las marcas. Con el objetivo de continuar expandiendo su portafolio de marcas en las categorías de bebidas alcohólicas destiladas más atractivas y segmentos premium, tal como el whiskey irlandés y el ron especiado (*spiced rum*), la Compañía planea continuar invirtiendo en posicionar *Bushmills* y *Kraken* para construir y desarrollar estas importantes marcas.

La Compañía cree en la inversión sostenida a largo plazo como cimiento del valor de sus marcas, por ejemplo, a través de nuevos y mejores empaques e innovadoras campañas publicitarias, además de la innovación dentro de las marcas existentes con variantes *premium* que mejoran la percepción de sus marcas existentes. Actualmente, las estrategias de mercadotecnia y distribución de la Compañía se enfocan, entre otros aspectos, en mejorar la imagen de sus productos para que los mismos sean percibidos como marcas de alta calidad, una estrategia que se espera se traduzca en un incremento en sus volúmenes de ventas y le permita mejorar sus precios y generar valor. Históricamente, las inversiones sostenidas en mercadotecnia, promoción y distribución de la Compañía han incrementado en consonancia con sus ventas. La Compañía considera que puede aprovechar los beneficios derivados de su carácter de organización global para incrementar aún más la eficacia de su estrategia de mercadotecnia.

Asimismo, la Compañía se enfoca en los cambios demográficos en los consumidores y diseña nuevas formas de acercamiento y generación de vínculos con las distintas generaciones, considerando sus características específicas. La Compañía participa de manera activa en las redes sociales y campañas digitales, buscando impactar las preferencias de las generaciones actuales y elevar la popularidad de sus marcas en este segmento.

Continuar invirtiendo en la innovación, desarrollo de productos y premiumización

La innovación es parte del ADN de la Compañía, la cual ha construido exitosamente su portafolio de productos a través de una combinación de crecimiento orgánico, incluyendo la mejora y extensión de marcas y productos tanto existentes como nuevos, y crecimiento inorgánico disciplinado, a través de adquisiciones complementarias y que generen valor.

La Compañía considera que es de las compañías con mayor innovación en la industria, desde creación de categorías y marcas nuevas, extensiones de línea. Ejemplos de esta innovación son la creación de la categoría de margaritas listas para servir, en donde la Compañía utilizó la marca *Jose Cuervo* para introducir una mezcla sin alcohol llamada *Jose Cuervo Margarita Mix*, que es la marca más vendida de mezclador de margaritas a nivel mundial, y varios cocteles listos para servir (*ready-to drink*), incluyendo *Jose Cuervo Authentic Margaritas*, *Jose Cuervo Golden Margaritas* y *1800 Ultimate Margaritas*. Al mismo tiempo, la Compañía ha desarrollado y lanzado nuevas marcas a través de categorías y segmentos de precios, incluyendo *Maestro Dobel*, el ron *Kraken*, *Mezcal Creyente* y *b:oot*, entre otras. La Compañía ha desarrollado extensiones de líneas de productos tales como *1800 Cristalino* y *Bushmills Steamship*. La trayectoria de crecimiento inorgánico de la Compañía se evidencia por adquisiciones, tales como la del whiskey irlandés *Bushmills*, que representó un paso importante para su diversificación en nuevas categorías de productos y regiones geográficas, el whiskey de Colorado *Stranahan's* y los vodkas *Hangar 1*, *Three Olives* y *Pendleton*.

La Compañía está enfocada en mantener e incrementar sus esfuerzos en la innovación de productos para expandir su oferta a segmentos de precio “*super-premium*”, “*ultra-premium*” y “*prestige*”. La Compañía es una compañía orientada al consumidor y está convencida de la importancia de desarrollar nuevos productos y extensiones de sus marcas existentes, manteniéndose como una compañía que marca tendencias y que entiende y anticipa las cambiantes preferencias y gustos de los consumidores.

La Compañía tiene vasta experiencia en el lanzamiento exitoso de productos al mercado y seguirá invirtiendo en el desarrollo de productos y en innovación, con la intención de hacer más efectiva su capacidad de respuesta ante los constantes cambios en las preferencias y necesidades de los consumidores.

Expansión y diversificación del negocio a través de iniciativas de crecimiento orgánico e inorgánico y expansión del route-to-market

Se han identificado mercados clave que puedan brindar a la Compañía sólidas oportunidades de crecimiento orgánico. La Compañía incrementa sus esfuerzos de distribución y mercadotecnia en mercados donde aún no tiene liderazgo. También se enfoca en abrir mercados que considera que ofrecen gran potencial para la penetración de sus productos.

La Compañía pretende continuar expandiendo la oferta de sus marcas en segmentos existentes y en segmentos en los que hoy no participa activamente. Adicionalmente, la Compañía considera que su plataforma de distribución es altamente eficiente. La masa crítica y eficiencia de la Compañía le permite enriquecer y crecer constantemente su portafolio con productos y categorías de mayor valor y rentabilidad que, al mismo tiempo, le ayuda a optimizar su base de costos. Por lo tanto, la Compañía continuará explorando nuevas opciones para aprovechar su red de distribución.

Mientras que la prioridad de la Compañía es el crecimiento orgánico de su portafolio, ésta se mantiene continuamente buscando innovaciones y evaluando oportunidades de negocio que cumplan con sus estrictos criterios. Esto, siempre manteniendo como principio la disciplina financiera y la creación de valor para sus accionistas. La Compañía considera que la industria de bebidas alcohólicas destiladas ofrece oportunidades de consolidación y expansión y se mantiene continuamente evaluando oportunidades que le permitan ampliar su oferta de producto y alcance geográfico en mercados que sean rentables y que resulten en mayor escala.

La presencia en Europa expandida a través de la Adquisición de Bushmills le permite a la Compañía incrementar su enfoque en dicha región generando oportunidades para mejorar la estrategia *route-to-market* de la Compañía, penetrar en mayor medida en mercados existentes y entrar a nuevos mercados.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Factores de riesgo relacionados con las actividades y la industria de la Compañía

La existencia de condiciones o el acontecimiento de hechos desfavorables de orden económico, político o de negocios, o el surgimiento de otros riesgos en los países en los que opera la Compañía, podría afectar en forma adversa y significativa las ventas, rentabilidad y resultados de operación de la Compañía

La disminución en la confianza del consumidor y cambios en los hábitos de los consumidores pueden afectar adversamente el negocio, situación financiera, resultados de operaciones y prospectos de la Compañía.

La demanda de los productos de la Compañía puede verse afectada en forma adversa por los cambios en las preferencias y los gustos de los consumidores.

La disminución de la aceptación social de los productos de la Compañía, la adopción de políticas gubernamentales en contra de las bebidas alcohólicas destiladas o la recepción de publicidad negativa podrían afectar en forma adversa y significativa las operaciones de la Compañía.

La participación de mercado o los márgenes de la Compañía podrían disminuir debido al nivel de competencia.

Las posibles responsabilidades y costos resultantes de litigios en contra de la industria de las bebidas alcohólicas destiladas podrían afectar en forma adversa las actividades de la Compañía.

Las decisiones de las autoridades reguladoras y las reformas de las leyes y reglamentos de los países en los que la Compañía opera podrían limitar sus actividades o incrementar sus costos de operación o pasivos.

Los aumentos en los impuestos y las reformas fiscales podrían afectar en forma adversa la demanda de los productos de la Compañía.

Las obligaciones de pago de impuestos sobre la venta de bebidas alcohólicas destiladas como resultado de actos fraudulentos de terceros podrían afectar las actividades de la Compañía.

La Compañía podría verse en la imposibilidad de proteger sus derechos de propiedad industrial

La Denominación de Origen del tequila y el mezcal podría deteriorarse.

La contaminación de los productos de la Compañía o el acontecimiento de otros sucesos que afecten la integridad de sus marcas o la lealtad de sus clientes podrían tener un efecto adverso en las ventas de dichas marcas.

El incremento del costo de las materias primas o los energéticos podría afectar la rentabilidad de la Compañía.

El trastorno de las operaciones de cualquiera de las instalaciones de producción o almacenes principales podría tener un efecto adverso en sus resultados de operación.

La incapacidad de la Compañía para obtener sus principales materias primas a través de proveedores independientes podría afectar sus resultados financieros.

Específicamente, la capacidad de la Compañía para producir cantidades suficientes de Agave Azul podría afectar sus resultados financieros.

El acontecimiento de desastres naturales podría afectar en forma adversa las actividades de la Compañía.

Los efectos físicos de los cambios climáticos y las consiguientes reformas de la regulación aplicable podrían tener un efecto negativo en las operaciones de la Compañía y su desempeño financiero.

Si los pronósticos de la Compañía en cuanto a los niveles de demanda, producción u otros factores relacionados con sus inventarios resultan erróneos, dichos inventarios podrían resultar insuficientes o excesivos.

La interrupción en el suministro de productos y cadenas de suministro de la Compañía podría impactar sus ventas y rendimiento financiero.

La Compañía está expuesta a riesgos y efectos de recesión económica y a caídas en el ingreso per cápita, que podría afectar adversamente la demanda de sus productos.

Los cambios regulatorios relacionados con el alcohol podrían llevar a una disminución en el interés de la marca y la venta de productos de la Compañía.

Las jurisdicciones en las que opera la Compañía pueden adoptar regulaciones o cambios en las leyes y regulaciones que podrían incrementar los costos y pasivo y/o limitar sus actividades de negocios.

Las actividades de la Compañía están sujetas a factores estacionales que podrían ocasionar volatilidad en sus resultados de operación de un trimestre a otro.

La terminación de los derechos de distribución de las marcas de terceros que actualmente forman parte de la cartera de productos de la Compañía podría afectar en forma adversa sus actividades.

Las reformas en materia laboral en relación con el sistema de impartición de justicia y contratos colectivos de trabajo podrían tener un efecto adverso en su situación financiera.

El incremento de los costos relacionados con el personal podría afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

La incapacidad de la Compañía para atraer y conservar personal calificado podría afectar en forma adversa sus operaciones.

El monto estimado de las obligaciones de la Compañía por concepto de pensiones se basa en asunciones que podrían cambiar en el futuro.

Es posible que la estrategia de la Compañía con respecto a la adquisición e integración de nuevas marcas no funcionen, en cuyo caso los resultados de operación de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa.

La legislación en materia de competencia económica y el establecimiento de otras barreras para la integración de adquisiciones podría afectar las futuras oportunidades de la Compañía para crecer a través de fusiones, adquisiciones o coinversiones.

Es posible que la Compañía no logre obtener los beneficios esperados de los programas de cambio instalados en sus sistemas, y la falla de estos podría trastornar sus operaciones, así como riesgo de ataques cibernéticos.

La Compañía celebra operaciones con personas relacionadas, las cuales pueden crear conflictos de interés y pueden resultar menos ventajosas para ésta

La incapacidad para prorrogar los contratos de distribución de la Compañía a su vencimiento, o los cambios significativos en los términos de dichos contratos, podrían afectar en forma adversa las actividades y desempeño financiero de la Compañía

Factores de riesgo relacionados con México.

La existencia de condiciones económicas y políticas desfavorables en México podría afectar en forma adversa y significativa las actividades, la situación financiera, los resultados de operación, los flujos de efectivo y/o las perspectivas de la Compañía, así como en el precio de mercado de sus Acciones.

Los cambios en las políticas del gobierno mexicano podrían afectar en forma adversa y significativa las actividades, la situación financiera, los resultados de operación, los flujos de efectivo y las perspectivas de la Compañía, así como en el precio de mercado de sus Acciones.

Se pueden aprobar reformas fiscales inesperadas.

El desarrollo y fortalecimiento del sistema de acciones colectivas podría afectar de manera adversa las operaciones de la Compañía.

Las fluctuaciones en el valor del Peso contra el dólar y otras monedas pueden tener un efecto adverso sobre la situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía

Un aumento en las tasas de interés en Estados Unidos podría impactar adversamente la economía mexicana y, por lo tanto, tener un efecto adverso en la situación financiera o desempeño de la Compañía.

Cualquier renegociación de tratados comerciales u otros cambios en la política exterior en Estados Unidos podría afectar las importaciones y exportaciones entre México y Estados Unidos, así mismo con el resto del mundo, y otros efectos económicos y geopolíticos podrían afectar adversamente a la Compañía.

La inflación en México, junto con medidas gubernamentales para el control de la inflación, puede tener un efecto adverso en las inversiones de la Compañía.

México ha experimentado un incremento en la actividad criminal, lo cual ha causado un impacto en la economía nacional, lo que podría afectar las operaciones de la Compañía así como su condición financiera y su desempeño.

Las tasas de interés en México podrían aumentar los costos financieros de la Compañía

La Compañía está sujeta a diferentes principios contables y de revelación de información en comparación con empresas de otros países.

Los acontecimientos ocurridos en otros países y las percepciones de riesgo de los inversionistas, especialmente por lo que respecta a Estados Unidos y a países con mercados emergentes, podrían afectar en forma adversa los precios de mercado de los valores emitidos por emisoras mexicanas, incluyendo las Acciones de la Compañía.

Factores de riesgo relacionados con las acciones de la Compañía.

Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o publican reportes negativos sobre el negocio, el precio de las acciones y el volumen de cotizaciones podrían disminuir.

Se puede considerar que la Compañía está controlada por una sola familia.

La oferta futura de valores o la venta futura de valores por los accionistas controladores de la Compañía, o la percepción de que tal venta puede ocurrir, pudieran resultar en una disminución en el precio de mercado de las Acciones de la Compañía.

Las ofertas futuras de valores con derechos preferentes a las Acciones podrían limitar la flexibilidad operativa y financiera de la Compañía y podrían afectar adversamente el precio de mercado y diluir el valor de las Acciones.

La Compañía podría incurrir en deuda adicional en el futuro, la cual podría afectar su condición financiera y su capacidad de generar efectivo suficiente para cumplir sus obligaciones de pago.

Los dividendos podrían ser menores a los decretados históricamente o se podría determinar que la Compañía no pague dividendos, y en su caso, el pago de los mismos podría efectuarse en Pesos.

Los estatutos de la Compañía contienen estipulaciones que pudieren retrasar o impedir un cambio de control y establecen una pena convencional y restricción en los derechos corporativos o de consecución para el supuesto que personas adquieran Acciones en violación de lo previsto en los estatutos sociales de la Compañía o que celebren convenios que requieran autorización previa, sin haber obtenido la misma.

La Compañía es una sociedad controladora que aun cuando genera ingresos por cuenta propia, depende de dividendos y otros recursos provenientes de sus subsidiarias para, en la medida que decidiera hacerlo, pagar dividendos.

Existen requisitos para mantener el listado de las Acciones en la BMV cuyo incumplimiento podría resultar en la suspensión de la cotización de las Acciones en la BMV.

Factores de Riesgo relacionados con las declaraciones en cuanto al futuro

La capacidad de la Compañía para ejecutar sus estrategias corporativas;

El entorno competitivo en el que la Compañía opere, en especial la competencia en la industria en la que opera;

Pérdidas, incluyendo pérdidas no aseguradas o no asegurables por encima de las coberturas de seguros contratadas por la Compañía;

La capacidad de la Compañía para mantener o incrementar sus ventas e ingresos;

La capacidad de la Compañía de participar exitosamente en adquisiciones estratégicas y de expandirse con éxito hacia nuevos mercados en México o en el extranjero;

La capacidad de la Compañía de vender o de disponer de cualquier otra manera de cualquiera de sus productos;

La integración de sociedades que la Compañía pudiera adquirir en el futuro;

La habilidad de la Compañía para entablar exitosamente adquisiciones estratégicas;

La capacidad de la Compañía para generar flujos de efectivo suficientes para satisfacer cualquier obligación presente o futura de servicio de deuda;

El desempeño de la economía, así como la política y negocios en México, Estados Unidos y el resto de los países en los que opera la Compañía;

Limitaciones en el acceso de la Compañía a fuentes de financiamiento en términos competitivos;

El desempeño de los mercados financieros y la capacidad de la Compañía para pagar o refinanciar sus obligaciones financieras, según sea necesario;

Restricciones en la convertibilidad de divisas y remesas;

Limitaciones a las tasas de interés y regulación relativa a los créditos y operaciones de la Compañía;

La cantidad y rentabilidad de cualesquiera inversiones adicionales;

Variaciones en los tipos de cambio, tasas de interés de mercado o la tasa de inflación;

El efecto de modificaciones a los Normas Internacionales de Información Financiera, nueva legislación, la intervención de las autoridades regulatorias, las disposiciones normativas o gubernamentales y la política monetaria o fiscal en México, Estados Unidos y el Reino Unido;

Modificaciones a las leyes que afectan a la industria en que participa la Compañía, falta de permisos tales como aquellos relacionados con denominaciones de origen, marcas, licencias y demás disposiciones administrativas que pudieran afectar las operaciones de la Compañía;

Implementación de un control de precios por parte del gobierno mexicano, tarifas de importación y otras medidas para facilitar el acceso a materias primas utilizadas por la Compañía;

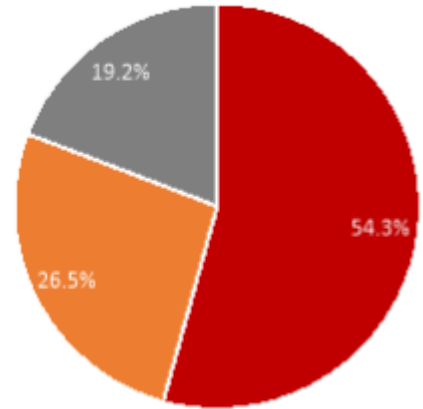
Pérdida de personal clave;

Actividades terroristas y criminales, así como eventos geopolíticos;

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Volumen por región 3T25 (en miles de cajas de nueve litros)

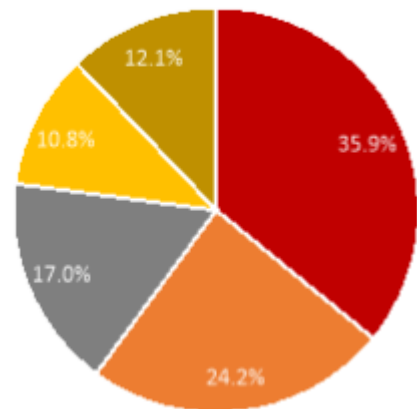
Región	3T25	3T24	% ?
EE. UU. y Canadá	3,398	3,629	-6.4%
México	1,658	1,401	18.3%
Resto del Mundo	1,204	1,004	19.9%
Total	6,260	6,035	3.7%



Durante el tercer trimestre de 2025, el volumen total aumentó 3.7%, alcanzando 6,260 millones de cajas de nueve litros. En EE. UU. y Canadá, el volumen disminuyó 6.4% año contra año, debido a los retos en la categoría *Ready-to-Serve*, así como por disrupciones en Canadá derivadas de limitaciones con *retailers* que afectan a ciertos productos fabricados en EE.UU. Por su parte, México registró un incremento de 18.3% en volumen, impulsado por una mayor participación de mercado y el sólido crecimiento de la categoría de Tequila. En la región del Resto del Mundo ("RoW"), el volumen creció 19.9% respecto al año anterior, apoyado por el fuerte desempeño del tequila y niveles saludables de inventario, lo que resultó en una alineación entre *shipments* y *depletions*.

Volumen por categoría 3T25 (en miles de cajas de nueve litros)

Categoría	3T25	3T24	% ?
Jose Cuervo	2,246	2,214	1.4%
Otros Tequilas	1,515	1,323	14.5%
Otros Espirituosos	1,067	1,053	1.3%
Subtotal Espirituosas	4,828	4,590	5.2%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	675	561	20.3%
RTD	757	885	-14.5%
Total	6,260	6,035	3.7%

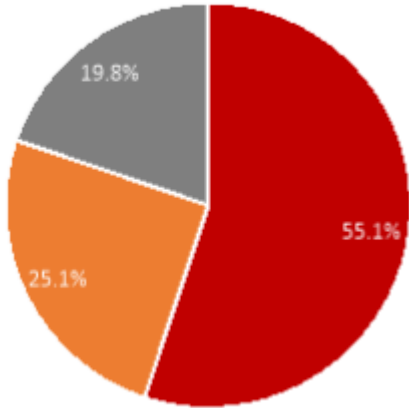


El volumen de 'Jose Cuervo' aumentó 1.4% año contra año, representando el 35.9% del volumen total del tercer trimestre de 2025. Las marcas de 'Otros Tequilas' representaron el 24.2% del total y registraron un incremento de 14.5% frente al año anterior. Las marcas de 'Otros Espirituosos' representaron el 17.0% del volumen total y crecieron 1.3% respecto al tercer trimestre de 2024. Las 'Bebidas No-alcohólicas y Otros' aportaron el 10.8% del total, con un incremento de 20.3% en volumen año contra año. La categoría 'RTD' representó el 12.1% del volumen total y registró una disminución de 14.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Ventas netas por región 3T25 (en millones de pesos)

Región	3T25	3T24	% ?	% ?*
EE. UU. y Canadá	6,017	6,852	-12.2%	-10.3%
México	2,746	2,209	24.3%	24.3%
Resto del Mundo	2,159	1,888	14.4%	15.6%
Total	10,922	10,949	-0.2%	0.9%

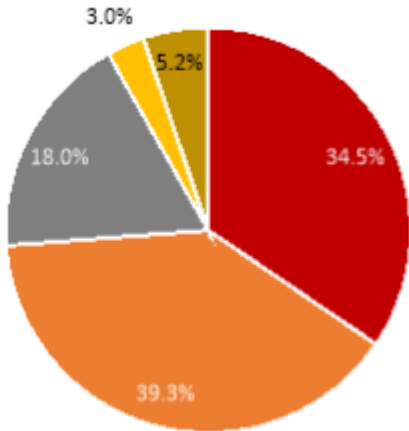
*Cifras pro forma en moneda constante.



Durante el tercer trimestre de 2025, las ventas netas disminuyeron 0.2% año contra año, a \$10,922 millones de pesos, afectadas por los efectos negativos de la conversión de divisas. En EE. UU. y Canadá, las ventas netas se redujeron 12.2% respecto al mismo periodo del año anterior, reflejando una disminución de 6.4% en volumen, un entorno más competitivo y efectos desfavorables del tipo de cambio derivados de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense. En México, las ventas netas aumentaron 24.3% año contra año, impulsadas por el crecimiento en volumen y una mezcla de productos más favorable, inclinada hacia marcas de mayor venta por caja. Las ventas netas en la región RoW incrementaron 14.4% frente al tercer trimestre de 2024, debido principalmente al sólido crecimiento en volumen.

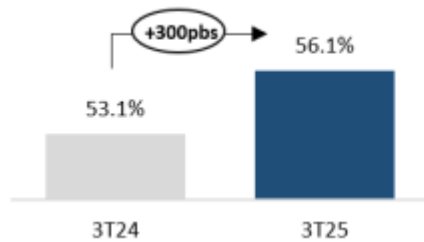
Ventas netas por categoría 3T25 (en millones de pesos)

Categoría	3T25	3T24	% ?
Jose Cuervo	3,769	4,065	-7.3%
Otros Tequilas	4,296	3,894	10.3%
Otros Espirituosos	1,963	2,045	-4.0%
Subtotal Espirituosas	10,028	10,004	0.2%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	328	277	18.4%
RTD	565	668	-15.4%
Total	10,922	10,949	-0.2%



Las ventas netas de ‘Jose Cuervo’ disminuyeron 7.3% en comparación con el mismo periodo de 2024, representando el 34.5% de las ventas netas totales del tercer trimestre de 2025. Las ventas netas de ‘Otros Tequilas’ aumentaron 10.3% año contra año y representaron el 39.3% del total. Las marcas de ‘Otros Espirituosos’ aportaron el 18.0% de las ventas netas del periodo, disminuyendo 4.0% frente al tercer trimestre de 2024. La categoría de ‘Bebidas No Alcohólicas y Otros’ contribuyó con el 3.0% del total, registrando un incremento de 18.4% respecto al mismo periodo del año anterior. La categoría ‘RTD’ representó el 5.2% de las ventas netas totales, contrayéndose 15.4% frente al año anterior.

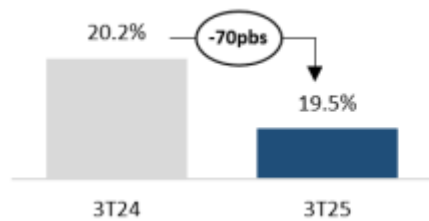
Utilidad Bruta



3T25	% Ventas	3T24	% Ventas	% Δ AcA
6,123	56.1%	5,811	53.1%	5.4%

El aumento del margen bruto se debió principalmente a menores costos de insumos y mayores eficiencias operativas. Sin embargo, este beneficio se vio parcialmente contrarrestado por una mezcla geográfica desfavorable y por los efectos negativos del tipo de cambio, derivados de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense.

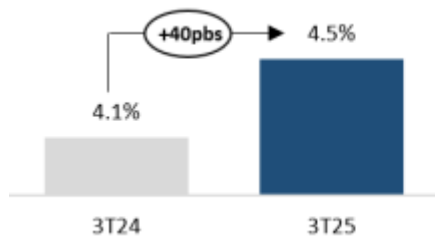
Publicidad, Mercadotecnia y Promoción ("AMP")



3T25	% Ventas	3T24	% Ventas	% Δ AcA
2,127	19.5%	2,213	20.2%	-3.9%

Los gastos en AMP disminuyeron 3.9%, alcanzando \$2,127 millones de pesos, en comparación con el tercer trimestre de 2024. Como porcentaje de las ventas netas, los gastos en AMP se redujeron a 19.5%, frente al 20.2% registrado en el mismo periodo del año anterior.

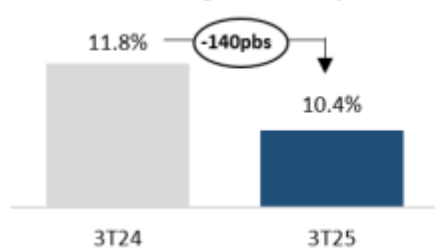
Distribución



3T25	% Ventas	3T24	% Ventas	% Δ AcA
487	4.5%	453	4.1%	7.5%

Los gastos de distribución aumentaron 7.5%, alcanzando \$487 millones de pesos, en comparación con el tercer trimestre de 2024. Como proporción de las ventas netas, estos gastos se incrementaron a 4.5%, frente al 4.1% registrado en el mismo periodo del año anterior.

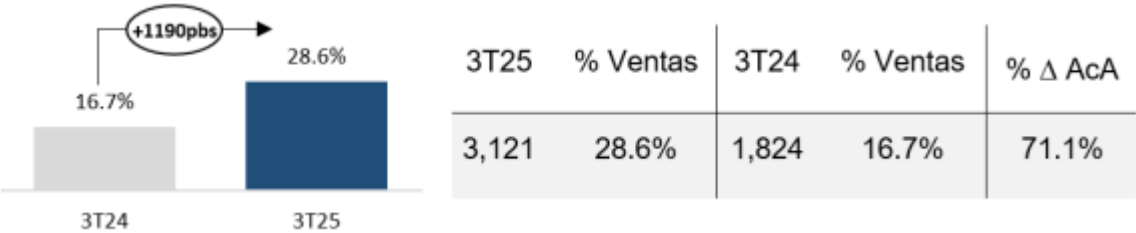
Administración y Ventas ("SG&A")



3T25	% Ventas	3T24	% Ventas	% Δ AcA
1,141	10.4%	1,295	11.8%	-11.9%

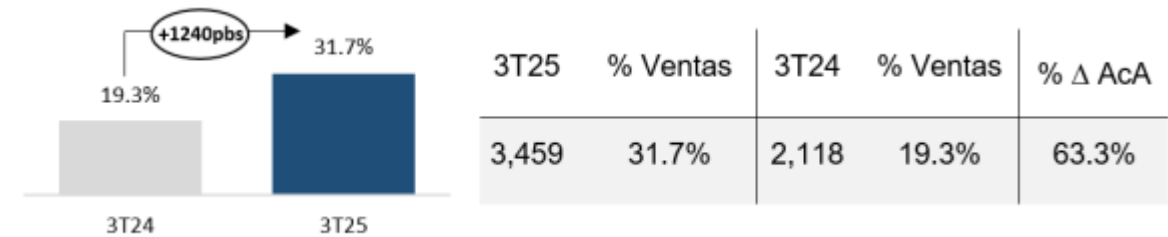
Los gastos en SG&A disminuyeron 11.9%, impulsados principalmente por una sólida disciplina en el control de costos. Ajustando por el tipo de cambio, los gastos en SG&A disminuyeron 11.0% en comparación con el tercer trimestre de 2024.

Utilidad de Operación



El margen de operación aumentó 1,190 puntos base, alcanzando 28.6%, frente al 16.7% registrado en el mismo periodo de 2024. Este incremento se debió principalmente a la expansión del margen bruto y a una ganancia de \$753 millones de pesos en otros ingresos durante el trimestre. Esta última se derivó principalmente de la venta de nuestra marca b:ost y de acuerdos contractuales relacionados con la distribución en EE. UU.

UAFIDA

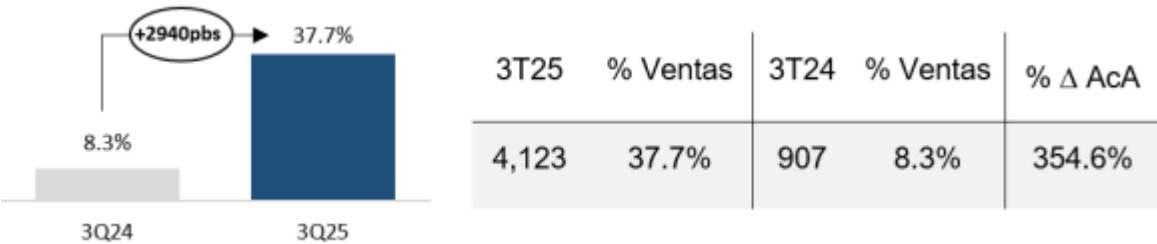


El margen EBITDA aumentó 1,240 puntos base, para situarse en 31.7%, comparado con 19.3% en el mismo periodo de 2024.

Resultado Financiero Neto

El resultado financiero neto registró una ganancia de \$2,451 millones de pesos en el tercer trimestre de 2025, comparada con un gasto de \$564 millones de pesos en el mismo periodo de 2024. Este resultado se debió principalmente a menores gastos por intereses, a una ganancia por tipo de cambio ya que la apreciación del peso mexicano impactó positivamente nuestra exposición neta de deuda en dólares estadounidenses y por una ganancia en instrumentos financieros, incluyendo la venta de nuestra participación accionaria en Lalo Spirits Holdings, Inc.

Utilidad Neta



La utilidad neta consolidada del tercer trimestre de 2025 aumentó 354.6% año contra año, alcanzando \$4,123 millones de pesos, frente a \$907 millones de pesos registrados en el mismo periodo de 2024. Este crecimiento se debió principalmente al incremento en la utilidad de operación y a la ganancia en el resultado financiero neto, parcialmente compensados por un mayor impuesto a la utilidad. El margen neto se ubicó en 37.7%, comparado con 8.3% en el tercer trimestre de 2024. La utilidad por acción del periodo fue de \$1.15 pesos.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Posición Financiera y Flujo de Efectivo

Al 30 de septiembre de 2025, el efectivo y equivalentes de efectivo ascendieron a \$12,032 millones de pesos (un incremento de \$2,915 millones de pesos respecto al mismo periodo del año anterior). La deuda financiera total fue de \$21,335 millones de pesos (una disminución de \$5,170 millones de pesos en comparación con el mismo periodo de 2024).

Durante los primeros nueve meses de 2025, la Compañía generó \$6,568 millones de pesos en flujo neto de efectivo procedente de actividades de operación y utilizó \$1,583 millones de pesos en actividades de inversión netas.

El efectivo neto utilizado en actividades de financiación fue de \$5,847 millones de pesos al cierre del periodo, debido principalmente al pago de \$2,989 millones de pesos correspondiente a los *Senior Notes* con vencimiento en 2025.

Ratios Financieros Trimestrales

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Deuda neta ajustada por arrendamiento / UAFIDA	2.3x	2.1x	1.9x	1.7x	1.0x

Desinversión de la participación accionaria en Lalo Spirits

La Compañía vendió la totalidad de su participación accionaria en Lalo Spirits Holdings, Inc. (“Lalo”).

Becle realizó su inversión inicial en Lalo en 2023 mediante la adquisición de una participación de 20%, seguida de un incremento de 1.3% en 2024.

Esta transacción representa un rendimiento significativo sobre la inversión original de la Compañía y refleja el enfoque disciplinado de Becle en la gestión de su portafolio y en la asignación de capital.

Acuerdo para la venta de la marca no estratégica b:oot

La Compañía firmó un acuerdo para vender su marca b:oot ("la marca").

Esta venta está alineada con la estrategia continua de la Compañía de salir de activos no estratégicos y priorizar marcas premium que fortalezcan sus ventajas competitivas.

En virtud del acuerdo, el comprador adquirirá toda la propiedad intelectual, los derechos de distribución y las licencias asociadas con la marca.

El cuarto trimestre de 2025 será un periodo de transición, durante el cual la Compañía continuará operando b:oot en colaboración con el comprador para asegurar la continuidad del negocio y una transición fluida. Como resultado, la marca permanecerá reflejada en los resultados financieros de la Compañía hasta el 31 de diciembre de 2025. A partir del 1 de enero de 2026, la marca será gestionada completamente por el comprador y dejará de consolidarse en los estados financieros de la Compañía.

NIIF 9; CNIIF 16 (IFRS y IFRIC por sus siglas en inglés): Información sobre la cobertura de la inversión neta

Instrumentos financieros de cobertura de las inversiones netas en operaciones extranjeras

A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía designó sus *Senior Notes* por \$500 millones de dólares con vencimiento en 2025, como instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holding, Inc., con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio que surge entre la moneda funcional de estas operaciones y la moneda funcional de la Compañía tenedora que tiene dicha inversión. Sin embargo, el 27 de septiembre de 2021, la Compañía anunció el comienzo de una oferta pública de adquisición en efectivo y una solicitud de consentimiento a los tenedores de todos y cada uno de los *Senior Notes* de 2025 en circulación. La Compañía pagó un monto total de capital de \$346.6 millones de dólares (\$7,202 millones de pesos) de los *Senior Notes* 2025 (69.3% de la emisión original de \$500 millones de dólares). Por lo tanto, la cobertura designada por este bono quedó en \$153.4 millones de dólares (\$3,192 millones de pesos).

El 31 de octubre de 2021, la Compañía designó una nueva cobertura por un monto de \$346.6 millones de dólares (\$7,202 millones de pesos), la cual forma parte de la nueva emisión de la Compañía de \$800 millones de dólares de los *Senior Notes* con vencimiento en 2031, como un instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc.

El 31 de agosto de 2022, la Compañía designó una nueva cobertura por un monto de \$150 millones de dólares (\$2,999 millones de pesos), la cual forma parte de la nueva emisión de la Compañía de \$800 millones de dólares de los *Senior Notes* con vencimiento en 2031, como un instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc.

El 30 de septiembre de 2024, la Compañía designó una nueva cobertura por un monto de \$150 millones de dólares (\$2,944 millones de pesos), formando parte de la nueva emisión de la Compañía de \$800 millones de dólares de los *Senior Notes* con vencimiento en 2031, como un instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc.

El total de la cobertura establecida por la Compañía es de \$800 millones de dólares.

La Compañía designó y documentó formalmente la relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de cobertura de riesgos, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a cubrir y la metodología de evaluación de la eficacia. Dado que la relación de cobertura del tipo de cambio es clara, el método que utilizó la Compañía para evaluar la eficacia consistió en una prueba de eficacia cualitativa mediante la comparación de los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

Política contable

Cobertura de la inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica la contabilidad de cobertura al riesgo cambiario resultante de sus inversiones en operaciones en el extranjero debido a las variaciones en los tipos de cambio que surgen entre la moneda funcional de esa operación y la moneda funcional de la Compañía tenedora, independientemente de si la inversión se mantiene directamente o a

través de una subtenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en Otro Resultado Integral como parte del efecto de conversión cuando se consolida el negocio en el extranjero.

Para este fin, la Compañía designa la deuda denominada en moneda extranjera como instrumento de cobertura. Por lo tanto, los efectos de tipo de cambio derivados de dicha deuda se reconocen en Otro Resultado Integral, en la línea de efectos de conversión, en la medida en que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no es efectiva, las diferencias en el tipo de cambio se reconocen como ganancias o pérdidas cambiarias dentro del estado de resultados consolidado.

Control interno [bloque de texto]

La Compañía toma con seriedad la aplicación de controles internos que aseguren la operación de la misma y el uso y resguardo adecuado de los recursos materiales, intangibles y monetarios de la Compañía. Se cuenta con políticas y procedimientos, una matriz de autorización, una carta de conflicto de intereses, un código de conducta y una línea ética administrada por un tercero externo.

La Compañía ha adoptado políticas de control interno y procedimientos diseñados para proporcionar claridad y facilidad en el flujo de información financiera para la preparación de sus estados financieros. La Compañía considera que su eficiente estructura organizacional le proporciona las herramientas necesarias para aplicar de forma precisa y efectiva dichas políticas y procedimientos de control internos.

Las políticas de control interno y procedimientos de las subsidiarias de la Compañía son autorizados por la Dirección General y las Direcciones Funcionales encargadas de cumplir con los fines organizacionales y de negocio de cada una de ellas. Dichas políticas y procedimientos promueven el flujo de información claro y correcto para la elaboración de la información financiera de cada una de las subsidiarias en lo individual y de forma consolidada.

Los distintos procesos operacionales de la Compañía están sujetos a auditorías internas periódicas. El responsable de auditoría Interna de la Compañía reportará periódicamente al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía, lo que provee a la Administración de una seguridad razonable de que sus operaciones están sujetas a, y en cumplimiento con, las reglas establecidas por la administración y que los estados financieros cumplen con las NIIF. Los asuntos menores detectados al nivel de las subsidiarias y Entidades de la Compañía son discutidos y solucionados por los funcionarios correspondientes.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

UAFIDA

El UAFIDA es la medida utilizada en el análisis financiero de la Compañía que no se reconocen bajo NIIF, sino que se calculan a partir de los importes derivados de los Estados Financieros de la Compañía. Calculamos el UAFIDA

como utilidad neta más la depreciación y amortización, el gasto por impuesto sobre la renta y el gasto por intereses, menos los ingresos por intereses, más utilidad o (pérdida) cambiaria.

El UAFIDA no es una medida de NIIF de liquidez o rendimiento, tampoco es el UAFIDA una medida financiera reconocida bajo la NIIF. Creemos que el UAFIDA es útil para facilitar comparaciones del desempeño operacional entre periodos en una base combinada, pero estas métricas pueden ser calculadas de manera diferente por otros emisores. El UAFIDA no debe interpretarse como alternativas a (i) el ingreso neto como un indicador del desempeño operacional de la Compañía o (ii) el flujo de efectivo de las actividades operacionales como una medida de la liquidez de la Compañía.

Estados de Resultados Consolidadas

	Tercer trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2025			Tercer trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2024		Variación año contra año	
(Cifras en millones, excepto montos por acción)	(U.S. \$) ⁽¹⁾	(Pesos)	% de ventas netas	(Pesos)	% de ventas netas	\$	%
Ventas netas	594	10,922		10,949		(27)	(0.2)
Coste de ventas	261	4,799	43.9	5,138	46.9	(339)	(6.6)
Utilidad bruta	333	6,123	56.1	5,811	53.1	312	5.4
Publicidad, mercadotecnia, y promoción	116	2,127	19.5	2,213	20.2	(86)	(3.9)
Distribución	26	487	4.5	453	4.1	34	7.5
Ventas y administración	62	1,141	10.4	1,295	11.8	(154)	(11.9)
Otros gastos (ingresos)	(41)	(753)	(6.9)	26	0.2	(779)	N/A
Utilidad de operación	170	3,121	28.6	1,824	16.7	1,297	71.1
Ingresos por intereses	(4)	(71)	(0.7)	(139)	(1.3)	68	(48.9)
Gastos por intereses	15	284	2.6	351	3.2	(67)	(19.1)
Ganancia en instrumentos financieros	(135)	(2,475)	(22.7)	0	0.0	(2,475)	N/A
Pérdida (ganancia) cambiaria	(10)	(188)	(1.7)	353	3.2	(541)	N/A
Resultado integral de financiamiento	(133)	(2,451)	(22.4)	564	5.2	(3,015)	N/A
Utilidad antes de impuestos	303	5,572	51.0	1,260	11.5	4,312	342.2
Impuestos a la utilidad	79	1,449	13.3	353	3.2	1,096	310.5
Utilidad neta consolidada	224	4,123	37.7	907	8.3	3,216	354.6
Participación no controladora	(0)	(2)	(0.0)	11	0.1	(13)	(118.6)
Participación controladora	224	4,125	37.8	896	8.2	3,229	360.4
Depreciación y amortización	18	338	3.1	294	2.7	44	14.8
UAFIDA	188	3,459	31.7	2,118	19.3	1,341	63.3
Utilidad por acción	0.06	1.15		0.25		0.90	354.6
Acciones (en millones) utilizadas en el cálculo de utilidad por acción	3,591	3,591		3,591			

(1) Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector.

Estados de Resultados Consolidadas

	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025			Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2024		Variación año contra año	
(Cifras en millones, excepto montos por acción)	(U.S. \$) ⁽¹⁾	(Pesos)	% de ventas netas	(Pesos)	% de ventas netas	\$	%
Ventas netas	1,741	32,011		31,062		949	3.1
Coste de ventas	762	14,013	43.8	14,531	46.8	(518)	(3.6)
Utilidad bruta	979	17,998	56.2	16,531	53.2	1,467	8.9
Publicidad, mercadotecnia, y promoción	350	6,434	20.1	6,461	20.8	(27)	(0.4)
Distribución	77	1,413	4.4	1,265	4.1	148	11.7
Ventas y administración	200	3,682	11.5	3,513	11.3	169	4.8
Otros (ingresos)	(46)	(846)	(2.6)	(75)	(0.2)	(771)	1028.0
Utilidad de operación	398	7,315	22.9	5,367	17.3	1,948	36.3
Ingresos por intereses	(15)	(275)	(0.9)	(344)	(1.1)	69	(20.0)
Gastos por intereses	48	889	2.8	1,009	3.2	(120)	(11.9)
Ganancia en instrumentos financieros	(135)	(2,475)	(7.7)	0	0.0	(2,475)	N/A
Pérdida (ganancia) cambiaria	(38)	(692)	(2.2)	1,344	4.3	(2,036)	N/A
Resultado integral de financiamiento	(139)	(2,553)	(8.0)	2,009	6.5	(4,562)	N/A
Método de participación	0	9	0.0	0	0.0	9	N/A
Utilidad antes de impuestos	536	9,859	30.8	3,358	10.8	6,501	193.6
Impuestos a la utilidad	139	2,563	8.0	940	3.0	1,623	172.7
Utilidad neta consolidada	397	7,296	22.8	2,418	7.8	4,878	201.8
Participación no controladora	0	3	0.0	20	0.1	(17)	(85.0)
Participación controladora	397	7,293	22.8	2,398	7.7	4,895	204.1
Depreciación y amortización	54	997	3.1	830	2.7	167	20.1
UAFIDA	452	8,312	26.0	6,197	20.0	2,115	34.1
Utilidad por acción	0.11	2.03		0.67		1.36	201.8
Acciones (en millones) utilizadas en el cálculo de utilidad por acción	3,591	3,591		3,591			

(1)Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector.

Estados de Situación Financiera Consolidados

	30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024
(Cifras en millones)	(U.S. \$) ⁽¹⁾	(Pesos)	(Pesos)
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	655	12,032	10,685
Efectivo restringido	22	413	-
Cuentas por cobrar	561	10,313	12,038
Partes relacionadas	1	12	24
Impuesto a la utilidad por recuperar	81	1,483	1,372
Otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar	51	931	647
Inventarios	665	12,233	13,341
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados	1	27	33
Activos biológicos	99	1,815	2,562
Pagos anticipados	70	1,295	1,106
Total de activo corriente	2,206	40,552	41,808
Inventarios	438	8,058	8,134
Activos biológicos	555	10,211	9,531
Otras cuentas por cobrar	16	298	-
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	62	1,140	1,470
Propiedades, planta y equipo	952	17,493	17,834
Activos intangibles	1,043	19,168	20,004
Crédito mercantil	343	6,298	6,627
Activos por arrendamiento	102	1,876	2,266
Impuesto sobre la renta diferido	217	3,994	3,987
Beneficios a los empleados	33	604	640
Otros activos	4	76	71
Total de activo no corriente	3,765	69,215	70,563
Total de activo	5,971	109,767	112,371

Pasivos

CUERVO		Consolidado	
Clave de Cotización:	CUERVO	Trimestre:	3 Año: 2025
Senior Notes	9	170	3,206
Crédito sindicado	2	35	45
Cuentas por pagar	287	5,271	5,483
Partes relacionadas	0	6	3
Pasivos por arrendamiento	25	456	513
Otras cuentas por pagar	366	6,719	6,590
Total de pasivo corriente	689	12,657	15,838
Senior Notes	767	14,092	15,456
Crédito sindicado	383	7,039	7,749
Pasivos por arrendamiento	81	1,493	2,049
Reserva ambiental	8	145	157
Otros pasivos	13	241	258
Impuestos sobre la renta diferido	204	3,747	4,068
Total de pasivo no corriente	1,456	26,757	29,737
Total de pasivo	2,144	39,414	45,575
Capital contable			
Capital contable atribuible a la participación controladora	3,823	70,278	66,723
Participación no controladora	4	75	72
Total de capital contable	3,827	70,353	66,795
Total de pasivo y capital contable	5,971	109,767	112,371

(1)Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

(Cifras en millones)		Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 (Pesos)	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2024 (Pesos)
	(U.S. \$) ⁽¹⁾		
Actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos	536	9,859	3,359
Ajustes de partidas que no implican flujo de efectivo:			
Depreciación y amortización	54	997	830
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	0	5	119
Ingreso neto por desinversión en asociadas	(135)	(2,475)	-

Otras partidas que no implican flujo de efectivo	(24)	(444)	170
Ingresos por intereses	(15)	(275)	(344)
Fluctuación cambiaria no realizada	(49)	(893)	1,271
Gastos por intereses	35	647	761
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	1	24	22
Subtotal	405	7,445	6,188
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	71	1,308	2,523
Partes relacionadas	1	16	(15)
Otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar	1	20	659
Inventarios	12	213	1,913
Activos biológicos	(5)	(92)	(1,394)
Pagos anticipados	(15)	(277)	(106)
Otros activos	22	406	566
Aumento (disminución) en:			
Cuentas por pagar	(5)	(88)	295
Otras cuentas por pagar	(70)	(1,286)	(2,035)
Beneficios a empleados	(0)	(9)	(8)
Impuestos sobre la renta pagados	(59)	(1,088)	(1,023)
Efectivo neto de actividades de operación	357	6,568	7,561
Actividades de inversión:			
Propiedades, planta y equipo	(49)	(899)	(1,327)
Activos intangibles	(8)	(151)	(141)
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(5)	(98)	(157)
Adquisición de subsidiarias	(25)	(466)	-
Desinversión en asociadas	159	2,922	-
Ingresos por intereses	15	275	344
Flujo de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	86	1,583	(1,281)
Actividades de financiación:			
Pago de dividendos	(78)	(1,426)	(1,420)
Pago de Senior Notes	(163)	(2,989)	-
Pago de intereses por arrendamiento	(43)	(786)	(847)
Intereses pagados	(35)	(646)	(740)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	(318)	(5,847)	(3,007)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	125	2,305	1,803
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio:			
Al principio del periodo	581	10,685	6,367
Efectivo restringido	(22)	(413)	-
Fluctuación cambiaria en efectivo y equivalentes de efectivo	(30)	(544)	947
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	655	12,032	9,117

(1)Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	CUERVO
Periodo cubierto por los estados financieros:	01-01-2025 a 30-09-2025
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	CUERVO
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Becle, S. A. B. de C. V. incluyendo sus subsidiarias, a las que nos referimos colectivamente como Becle, el Grupo o la Compañía, es una compañía de licores reconocida a nivel mundial y el mayor productor de tequila del mundo. La compañía fabrica, comercializa y vende licores reconocidos internacionalmente y bebidas alcohólicas y no alcohólicas listas para tomar. La marca de tequila insignia de Becle es Jose Cuervo Especial, pero la Compañía ha desarrollado otras marcas de tequila comercializadas internacionalmente, incluidas 1800 y Gran Centenario. Becle también distribuye varias categorías de bebidas alcohólicas además del tequila, incluyendo vodka, whiskey, ron y licores, y comercializa más de 30 marcas en México.

La Compañía opera en tres regiones: (i) Estados Unidos de América y Canadá, (ii) México y (iii) el resto del mundo (principalmente América Latina (LATAM), Europa, Medio Oriente y África (EMEA) y Asia Pacífico (APAC), y sus productos se venden en más de 85 países.

Las actividades de la Compañía en cada región son las siguientes:

- En los Estados Unidos de América y Canadá, la Compañía distribuye sus productos a través de sus subsidiarias, Proximo Spirits, Inc. (PSI) y Proximo Spirits Canadá, Inc. El Grupo posee tres destilerías en Colorado, Nueva York y California, una planta embotelladora y un centro de distribución en Indiana, y un centro de distribución en Kentucky, Estados Unidos de América.
- En México, la Compañía opera la mayor plantación privada de Agave Azul para controlar el proceso agrícola con el objetivo de asegurar un suministro suficiente de Agave Azul. El Grupo actualmente posee tres destilerías de tequila, dos en operación y una en construcción, así como una planta de procesamiento y embotellado. Todas ellas están ubicadas en el estado de Jalisco, que forma parte del territorio de la Denominación de Origen del Tequila.
- En el resto del mundo, el Grupo distribuye a través de su subsidiaria de propiedad absoluta, JC Master Distribution Limited, con sede en la República de Irlanda. En Irlanda del Norte, The Old Bushmills Distillery Company Limited, se dedica a la destilación, maduración y el embotellado del whiskey irlandés Bushmills y otros whiskies irlandeses. La Compañía también tiene oficinas de distribución en el Reino Unido, España, China y Australia, y una Compañía de marketing en Alemania.

Las acciones de Becle están registradas en la Bolsa Mexicana de Valores y el domicilio de la Compañía se encuentra en Guillermo González Camarena 800, Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México, 01210.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Conferencia telefónica

La Compañía llevará a cabo una conferencia telefónica para inversionistas a las 9:00 a.m. hora de la Ciudad de México (11:00 a.m., E.T.) el jueves 23 de octubre de 2025, para analizar los resultados financieros no auditados del tercer trimestre de 2025. Las partes interesadas podrán unirse a la conferencia telefónica ingresando y registrándose directamente en: <https://tinyurl.com/Becles3Q25ConferenceCall>.

Detalles de la conferencia telefónica sobre los resultados financieros no auditados del 3T25

Fecha: jueves, 23 de octubre de 2025

Hora: 9:00 a.m. hora de la Ciudad de México (11:00 a.m. E.T.)

Participantes: Juan Domingo Beckmann (Director General)

Rodrigo de la Maza (Director General de Administración y Finanzas)

Cómo participar en la conferencia por internet:

1. Regístrese con anticipación para acceder a la llamada en:
<https://tinyurl.com/Becles3Q25ConferenceCall>
2. Tras registrarse, recibirá un correo electrónico de confirmación con instrucciones sobre cómo unirse.
3. ID de la Conferencia: 875 4013 0147

Cómo participar en la conferencia por teléfono:

1. Marque uno de los siguientes números nacionales o internacionales.
2. Ingrese el ID de la conferencia (875 4013 0147), seguido de #.

3. Si la reunión aún no ha comenzado, pulse # para esperar.
4. Se le pedirá que introduzca su ID de participante único. Pulse # para saltar.

Acceso Telefónico:	México	+52 558 659 6002
	Estados Unidos	+1 646 558 8656
	Reino Unido	+44 330 088 5830
	Brasil	+55 21 3958 7888

Otros números internacionales disponibles en: <https://us02web.zoom.us/j/81234567890>

Aviso Legal

Este comunicado de prensa contiene ciertas declaraciones a futuro que se basan en las expectativas y observaciones actuales de Becle. Los resultados reales obtenidos pueden variar significativamente de estas estimaciones. La información relacionada con el desempeño futuro contenida en este comunicado de prensa debe leerse conjuntamente con los riesgos incluidos en la sección “Factores de Riesgo” del Reporte Anual presentado ante la Comisión Nacional de Bancaria y de Valores. Esta información, así como las declaraciones futuras realizadas por Becle o por cualquiera de sus representantes legales, ya sea por escrito o verbalmente, pueden variar significativamente de los resultados reales obtenidos. Estas declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha en que se realizan, y no se puede garantizar el resultado real obtenido. Becle no asume ninguna obligación y no tiene la intención de actualizar o revisar ninguna de las declaraciones prospectivas, ya sea como resultado de nueva información, desarrollos futuros o cualquier otro evento relacionado.

Contacto de Relación con Inversionistas:

Bryan Carlson
bcarlson@cuervo.com.mx

Relación con Inversionistas
ir@cuervo.com.mx

Contacto de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad:

Alfredo López
alopez@cuervo.com.mx

Institución	Analista	Correo electrónico	Teléfono
Banco Santander S.A.	Ulises Argote Bolio	uargote@santander.com.mx	+52 (55) 3191 9511
Bank of America Merrill Lynch	Fernando Olvera	folvera@baml.com	+52 (55) 5201 3473
Barclays	Benjamin M Theurer	benjamin.theurer@barclays.com	+52 (55) 5241 3322
BBVA	Mauricio Alberto Hernández Prida	mauricio.hernandez.1@bbva.com	+52 (55) 5621 9369
Citi	Renata Cabral	renata.cabral@citi.com	+52 (55) 11 4009 7561
Consumer Edge Research	Brett Cooper	bcooper@consumeredgeresearch.com	+1 (570) 877 2984
Itaú BBA	Alejandro Fuchs	Alejandro.fuchs@itaubba.com	+52 (55) 4163 6875
GBM	Emiliano Hernandez Marvan	ehernandezm@gbm.com	+52 (55) 3335 8730
J.P. Morgan	Froylan Mendez	froylan.mendez@jpmorgan.com	+52 (55) 3895 5163
Morgan Stanley	Ricardo Alves	ricardo.alves@morganstanley.com	+52 (55) 11 3048 6238
Scotia Capital	Felipe Ucros	felipe.ucros@scotiabank.com	+1 (212) 225 5098
Bernstein	Nadine Sarwat	nadine.sarwat@bernsteinsg.com	+44 207 170 0584
Actinver	Antonio Hernández Velez Leija	ahernandezv@actinver.com.mx	+52 (55) 1103 6600

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	12,445,136,000	10,684,509,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	14,032,982,000	15,187,470,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	27,022,000	33,037,000
Inventarios	12,232,618,000	13,340,631,000
Activos biológicos	1,814,663,000	2,561,882,000
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	40,552,421,000	41,807,529,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	40,552,421,000	41,807,529,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	298,490,000	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	8,057,835,000	8,134,039,000
Activos biológicos no circulantes	10,210,781,000	9,531,251,000
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	1,139,743,000	1,469,512,000
Propiedades, planta y equipo	17,492,942,000	17,833,712,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,875,951,000	2,265,558,000
Crédito mercantil	6,297,505,000	6,627,217,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	19,167,565,000	20,004,367,000
Activos por impuestos diferidos	3,993,671,000	3,986,697,000
Otros activos no financieros no circulantes	680,557,000	710,707,000
Total de activos no circulantes	69,215,040,000	70,563,060,000
Total de activos	109,767,461,000	112,370,589,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,277,697,000	5,485,496,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	204,236,000	3,250,180,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	455,586,000	512,617,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	6,719,007,000	6,590,034,000
Total provisiones circulantes	6,719,007,000	6,590,034,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	12,656,526,000	15,838,327,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	12,656,526,000	15,838,327,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	21,131,186,000	23,205,585,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,493,269,000	2,049,175,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	0	0
Otras provisiones a largo plazo	385,797,000	414,602,000
Total provisiones a largo plazo	385,797,000	414,602,000
Pasivo por impuestos diferidos	3,747,466,000	4,067,934,000
Total de pasivos a Largo plazo	26,757,718,000	29,737,296,000
Total pasivos	39,414,244,000	45,575,623,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	11,283,642,000	11,283,642,000
Prima en emisión de acciones	14,486,569,000	14,486,569,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	41,733,418,000	36,332,749,000
Otros resultados integrales acumulados	2,774,529,000	4,619,975,000
Total de la participación controladora	70,278,158,000	66,722,935,000
Participación no controladora	75,059,000	72,031,000
Total de capital contable	70,353,217,000	66,794,966,000
Total de capital contable y pasivos	109,767,461,000	112,370,589,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	32,010,688,000	31,061,741,000	10,921,614,000	10,948,914,000
Costo de ventas	14,012,566,000	14,530,625,000	4,798,623,000	5,137,842,000
Utilidad bruta	17,998,122,000	16,531,116,000	6,122,991,000	5,811,072,000
Gastos de venta	1,838,873,000	1,581,953,000	577,761,000	568,491,000
Gastos de administración	1,843,180,000	1,930,654,000	563,733,000	726,423,000
Otros ingresos	846,006,000	75,028,000	752,845,000	(26,210,000)
Otros gastos	7,847,342,000	7,725,820,000	2,613,643,000	2,665,968,000
Utilidad (pérdida) de operación	7,314,733,000	5,367,717,000	3,120,699,000	1,823,980,000
Ingresos financieros	3,441,876,000	(1,000,421,000)	2,734,887,000	(213,507,000)
Gastos financieros	888,640,000	1,008,668,000	283,574,000	350,535,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(8,580,000)	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	9,859,389,000	3,358,628,000	5,572,012,000	1,259,938,000
Impuestos a la utilidad	2,563,441,000	940,416,000	1,448,723,000	352,783,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	7,295,948,000	2,418,212,000	4,123,289,000	907,155,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	7,295,948,000	2,418,212,000	4,123,289,000	907,155,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	7,292,920,000	2,398,335,000	4,125,341,000	896,113,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	3,028,000	19,877,000	(2,052,000)	11,042,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	2.03	0.67	1.15	0.25
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	2.03	0.67	1.15	0.25
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	2.03	0.67	1.15	0.25
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	2.03	0.67	1.15	0.25
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	2.03	0.67	1.15	0.25

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	7,295,948,000	2,418,212,000	4,123,289,000	907,155,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(3,354,086,000)	8,289,808,000	(1,765,939,000)	4,833,684,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(3,354,086,000)	8,289,808,000	(1,765,939,000)	4,833,684,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	1,508,640,000	(2,188,400,000)	408,240,000	(1,223,930,000)
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	1,508,640,000	(2,188,400,000)	408,240,000	(1,223,930,000)
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(1,845,446,000)	6,101,408,000	(1,357,699,000)	3,609,754,000
Total otro resultado integral	(1,845,446,000)	6,101,408,000	(1,357,699,000)	3,609,754,000
Resultado integral total	5,450,502,000	8,519,620,000	2,765,590,000	4,516,909,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	5,447,474,000	8,499,743,000	2,767,642,000	4,505,866,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	3,028,000	19,877,000	(2,052,000)	11,043,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	7,295,948,000	2,418,212,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	2,563,441,000	940,416,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	997,494,000	829,717,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	259,939,000	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(892,768,000)	1,270,667,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	5,166,000	118,999,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	120,913,000	739,583,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	1,308,394,000	2,523,048,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	165,168,000	1,103,810,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(88,241,000)	295,220,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(1,271,375,000)	(2,021,492,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	91,234,000	72,441,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(3,270,511,000)	(135,358,000)
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(11,146,000)	5,737,051,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	7,284,802,000	8,155,263,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(647,179,000)	(760,526,000)
+ Intereses recibidos	(275,287,000)	(331,723,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,088,483,000	1,023,174,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6,568,211,000	7,560,892,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	2,922,294,000	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	564,140,000	157,063,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	899,065,000	1,326,774,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	150,561,000	141,397,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	275,287,000	344,000,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1,583,815,000	(1,281,234,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	2,989,190,000	1,470,278,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	785,725,000	846,740,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	1,426,451,000	1,420,095,000
- Intereses pagados	645,633,000	739,691,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(5,846,999,000)	(4,476,804,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,305,027,000	1,802,854,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(544,400,000)	947,439,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,760,627,000	2,750,293,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	10,684,509,000	6,366,670,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	12,445,136,000	9,116,963,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	11,283,642,000	14,486,569,000	0	36,332,749,000	0	5,235,612,000	0	(819,273,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	7,292,920,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(3,354,086,000)	0	1,508,640,000	0
Resultado integral total	0	0	0	7,292,920,000	0	(3,354,086,000)	0	1,508,640,000	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,426,451,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(465,800,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	5,400,669,000	0	(3,354,086,000)	0	1,508,640,000	0
Capital contable al final del periodo	11,283,642,000	14,486,569,000	0	41,733,418,000	0	1,881,526,000	0	689,367,000	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(80,563,000)	0	0	284,199,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	(80,563,000)	0	0	284,199,000	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	4,619,975,000	66,722,935,000	72,031,000	66,794,966,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	7,292,920,000	3,028,000	7,295,948,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(1,845,446,000)	(1,845,446,000)	0	(1,845,446,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(1,845,446,000)	5,447,474,000	3,028,000	5,450,502,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,426,451,000	0	1,426,451,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(465,800,000)	0	(465,800,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(1,845,446,000)	3,555,223,000	3,028,000	3,558,251,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	2,774,529,000	70,278,158,000	75,059,000	70,353,217,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	11,283,642,000	14,486,569,000	0	33,803,121,000	0	(3,282,230,000)	0	1,070,545,000	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,398,335,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	8,289,808,000	0	(2,188,400,000)	0
Resultado integral total	0	0	0	2,398,335,000	0	8,289,808,000	0	(2,188,400,000)	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,420,095,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	978,240,000	0	8,289,808,000	0	(2,188,400,000)	0
Capital contable al final del periodo	11,283,642,000	14,486,569,000	0	34,781,361,000	0	5,007,578,000	0	(1,117,855,000)	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(80,563,000)	0	0	222,801,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0		0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0		0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	(80,563,000)	0	0	222,801,000	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(2,069,447,000)	57,503,885,000	135,427,000	57,639,312,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,398,335,000	19,877,000	2,418,212,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	6,101,408,000	6,101,408,000	0	6,101,408,000
Resultado integral total	0	0	0	0	6,101,408,000	8,499,743,000	19,877,000	8,519,620,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,420,095,000	0	1,420,095,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	6,101,408,000	7,079,648,000	19,877,000	7,099,525,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	4,031,961,000	64,583,533,000	155,304,000	64,738,837,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	11,283,642,000	11,283,642,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	1,866,486,000	1,917,883,000
Numero de funcionarios	188	188
Numero de empleados	6,940	7,861
Numero de obreros	943	844
Numero de acciones en circulación	3,591,176,301	3,591,176,301
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	997,494,000	648,986,000	337,796,000	113,540,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2024-10-01 - 2025-09-30	Año Anterior 2023-10-01 - 2024-09-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	44,781,937,000	44,226,076,000
Utilidad (pérdida) de operación	10,998,999,000	7,525,638,000
Utilidad (pérdida) neta	8,487,232,000	4,380,805,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	8,488,939,000	4,360,368,000
Depreciación y amortización operativa	1,304,888,000	927,053,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
Crédito a plazo	NO	2023-11-28	2028-11-27	Term SOFR 3M + 110/120bps							34,709,000					7,039,412,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	34,709,000	0	0	0	0	7,039,412,000
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	34,709,000	0	0	0	0	7,039,412,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
Senior Notes 2031	SI	2021-10-14	2031-10-14	Tasa Fija 2.50%							169,527,000					14,091,774,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	169,527,000	0	0	0	0	14,091,774,000
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	169,527,000	0	0	0	0	14,091,774,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Servicios de publicidad, mercadotecnia y promoción	NO	2024-09-30	2024-10-31			148,838,000						477,169,000				
Servicios administrativos	NO	2024-09-30	2024-10-31			77,043,000						153,422,000				
Otros servicios	NO	2024-09-30	2024-10-31			302,022,000						1,830,529,000				
Insumos y otros materiales	NO	2024-09-30	2024-10-31			1,725,380,000						557,061,000				
TOTAL					0	2,253,283,000	0	0	0	0	0	3,018,181,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	2,253,283,000	0	0	0	0	0	3,018,181,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin																

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	2,253,283,000	0	0	0	0	204,236,000	3,018,181,000	0	0	0	21,131,186,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	226,819,000	4,169,501,000	2,326,000	42,758,000	4,212,259,000
Activo monetario no circulante	97,411,000	1,790,657,000	0	0	1,790,657,000
Total activo monetario	324,230,000	5,960,158,000	2,326,000	42,758,000	6,002,916,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	67,991,000	1,249,837,000	2,189,000	40,230,000	1,290,067,000
Pasivo monetario no circulante	1,185,000,000	21,783,263,000	0	0	21,783,263,000
Total pasivo monetario	1,252,991,000	23,033,100,000	2,189,000	40,230,000	23,073,330,000
Monetario activo (pasivo) neto	(928,761,000)	(17,072,942,000)	137,000	2,528,000	(17,070,414,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
México				
Nuevo Producto	7,576,119,000			7,576,119,000
Estados Unidos de América				
Nuevo Producto			18,966,971,000	18,966,971,000
Resto del Mundo				
Nuevo Producto			5,467,598,000	5,467,598,000
TOTAL	7,576,119,000	0	24,434,569,000	32,010,688,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	12,445,136,000	10,684,509,000
Total efectivo	12,445,136,000	10,684,509,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	12,445,136,000	10,684,509,000
Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Cientes	10,313,085,000	12,037,674,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	11,672,000	24,418,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	1,294,558,000	1,106,471,000
Total anticipos circulantes	1,294,558,000	1,106,471,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	886,707,000	628,138,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,526,960,000	1,390,769,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	14,032,982,000	15,187,470,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	146,275,000	151,752,000
Suministros de producción circulantes	6,493,726,000	8,004,341,000
Total de las materias primas y suministros de producción	6,640,001,000	8,156,093,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	5,515,639,000	5,119,199,000
Piezas de repuesto circulantes	76,978,000	65,339,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	12,232,618,000	13,340,631,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	298,490,000	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	298,490,000	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	1,139,743,000	1,469,512,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	1,139,743,000	1,469,512,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	1,527,286,000	1,554,200,000
Edificios	4,512,531,000	3,682,922,000
Total terrenos y edificios	6,039,817,000	5,237,122,000
Maquinaria	5,843,988,000	4,208,541,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	215,801,000	227,225,000
Total vehículos	215,801,000	227,225,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	29,006,000	36,355,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,807,026,000	4,239,192,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	3,557,304,000	3,885,277,000
Total de propiedades, planta y equipo	17,492,942,000	17,833,712,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	18,657,218,000	19,598,082,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	510,347,000	406,285,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	19,167,565,000	20,004,367,000
Crédito mercantil	6,297,505,000	6,627,217,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	25,465,070,000	26,631,584,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	5,271,464,000	5,482,752,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	6,233,000	2,744,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,277,697,000	5,485,496,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	34,709,000	42,996,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	169,527,000	3,207,184,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	204,236,000	3,250,180,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	7,039,412,000	7,751,678,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	14,091,774,000	15,453,907,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	21,131,186,000	23,205,585,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	385,797,000	414,602,000
Otras provisiones a corto plazo	6,719,007,000	6,590,034,000
Total de otras provisiones	7,104,804,000	7,004,636,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	2,570,893,000	4,416,339,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	(80,563,000)	(80,563,000)
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	284,199,000	284,199,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	2,774,529,000	4,619,975,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	109,767,461,000	112,370,589,000
Pasivos	39,414,244,000	45,575,623,000
Activos (pasivos) netos	70,353,217,000	66,794,966,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	40,552,421,000	41,807,529,000
Pasivos circulantes	12,656,526,000	15,838,327,000
Activos (pasivos) circulantes netos	27,895,895,000	25,969,202,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	32,010,688,000	31,061,741,000	10,921,614,000	10,948,914,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	32,010,688,000	31,061,741,000	10,921,614,000	10,948,914,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	275,287,000	344,000,000	71,332,000	139,348,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	691,515,000	(1,344,421,000)	188,481,000	(352,855,000)
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	2,475,074,000	0	2,475,074,000	0
Total de ingresos financieros	3,441,876,000	(1,000,421,000)	2,734,887,000	(213,507,000)
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	888,640,000	1,008,668,000	283,574,000	350,535,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	888,640,000	1,008,668,000	283,574,000	350,535,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	2,603,629,000	942,506,000	1,436,503,000	336,328,000
Impuesto diferido	(40,188,000)	(2,090,000)	12,220,000	16,455,000
Total de Impuestos a la utilidad	2,563,441,000	940,416,000	1,448,723,000	352,783,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Estos estados financieros consolidados se prepararon de conformidad con la NIC 34 Información Financiera Intermedia ("NIC 34"), emitida por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Gran Coramino

En mayo de 2021, la Compañía, a través de su subsidiaria Proximo Spirits, Inc., adquirió una participación accionaria del 33.3% en Gran Coramino, LLC (Gran Coramino) una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware recién formada, establecida para desarrollar una nueva marca de tequila (el Nuevo Tequila). Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el valor de la inversión del capital social de Gran Coramino asciende a \$912,399 y a \$732,550 millones, respectivamente.

JAJA Spirits

En octubre de 2021 el Grupo realizó una inversión del capital social de JAJA Spirits, la cual al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 ascienden a \$225,467 y a \$248,597, millones respectivamente.

LALO Spirits

En febrero de 2023 el Grupo realizó una inversión del capital social de LALO Spirits, la cual al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 asciende a \$0 y a \$486,060, respectivamente.

El Grupo en septiembre de 2025 realizó la desinversión del capital social de LALO Spirits, la cual ascendió a \$2,922 (157.7M USD)

Otras inversiones

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el Grupo mantiene otras inversiones menores por \$1,877 y por \$2,305, millones respectivamente.

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la compañía no tiene activos disponibles para la venta

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Principios de consolidación y método de participación

Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido al Grupo. Son desconsolidadas desde la fecha en que el control termina.

El Grupo utiliza el método de compra para reconocer las adquisiciones de negocios.

Las transacciones intercompañía, los saldos y ganancias no realizadas en transacciones entre compañías del Grupo son eliminados. Las pérdidas no realizadas también son eliminadas a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, las políticas contables se han modificado en las subsidiarias para ser consistentes con las políticas adoptadas por el Grupo.

La participación no controladora en las utilidades y en el capital de las subsidiarias se muestra por separado en los estados consolidados de resultado integral, en el estado de cambios en el capital contable y en el estado de situación financiera, respectivamente.

El siguiente es un resumen de la participación accionaria de la Compañía en las principales subsidiarias al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

Compañía	% de participación	Actividad
Casa Cuervo, S. A. de C. V.	100%	Fabricación, venta y comercialización en México y en todo el mundo. Actividades agrícolas para operar las plantaciones de Agave Azul.
Sunrise Spirits Holdings, Inc. (incluye las subsidiarias PSI y Proximo Distillers, LLC)	100%	Fabricación, venta y comercialización en los Estados Unidos de América.
JC Overseas, Ltd (incluye las subsidiarias JC Master Distribution Limited y The Old Bushmills Distillery Company Limited)	100%	Producción, fabricación, maduración, envasado de whiskey irlandés y otras bebidas espirituosas, así como distribución y venta en EMEA y APAC.

Método de participación

Las asociadas son todas las entidades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa pero no control o control conjunto. Las inversiones en asociadas se valúan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo.

Según la NIIF 11 Negocios conjuntos, las inversiones en negocios conjuntos se clasifican como operaciones conjuntas o negocios conjuntos. La clasificación depende de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista, más que de la estructura

jurídica del acuerdo conjunto. Las participaciones en negocios conjuntos se contabilizan por el método de participación, tras reconocerse inicialmente al costo.

Bajo el método de participación, las inversiones se reconocen inicialmente al costo y luego son ajustadas para reconocer la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de la subsidiaria en resultados y en los movimientos en otros resultados integrales (ORI) de la subsidiaria. Los dividendos recibidos o por cobrar de las asociadas se reconocen como una reducción en el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una subsidiaria o asociada iguala o excede su participación en dicha entidad, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos por cuenta del negocio conjunto.

Las utilidades no realizadas en transacciones entre el Grupo y sus asociadas son eliminadas hasta el monto del interés del Grupo en el negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido. Las políticas contables de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación han sido modificadas cuando ha sido necesario para asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo.

El valor en libros de las inversiones bajo el método de participación se prueba anualmente por posible deterioro.

Cuando el Grupo deja de contabilizar una inversión debido a una pérdida de influencia significativa, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a medir a su valor razonable, con el cambio en el valor en libros reconocido en el estado de resultado integral. Este valor razonable se convierte en el importe en libros inicial para efectos de contabilizar posteriormente la participación retenida como un activo financiero. Además, cualquier monto previamente reconocido en ORI con respecto a esa entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relacionados. Esto puede significar que las cantidades previamente reconocidas en ORI se reclasifiquen en el estado de resultado integral.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros

[bloque de texto]

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados adjuntos se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) (IFRS, por sus siglas en inglés) y las Interpretaciones (IFRIC) emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para empresas que reportan bajo NIIF. Los estados financieros cumplen con las NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados se han preparado sobre la base del costo histórico, excepto por: (1) los activos netos de beneficios definidos que se miden al valor razonable; (2) Inversiones en asociadas reconocidas a su valor razonable a través de otros resultados integrales (ORI); y (3) activos biológicos medidos a valor razonable menos los costos a incurrir para su venta.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y las estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Traducción por conveniencia a dólares estadounidenses (\$) - información complementaria

Los estados financieros consolidados se expresan en miles de pesos mexicanos (Ps) y se redondean a miles a menos que se indique lo contrario. Sin embargo, únicamente para conveniencia de los lectores, el estado consolidado de situación financiera, el estado consolidado de resultados integrales y los estados de flujos de efectivo consolidados

para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, se convirtieron a dólares estadounidenses al tipo de cambio de Ps20.2683 por dólar estadounidense, según lo publicado por el Banco de México el 31 de diciembre de 2024. Dicha conversión no debe interpretarse como una representación de que los montos en pesos mexicanos representan, o han sido o podrían ser convertidos a dólares estadounidenses a ese o cualquier otro tipo de cambio, de acuerdo con la NIC 21.

Al 26 de febrero de 2025 (la fecha de aprobación de los estados financieros consolidados) dicho tipo de cambio fue de Ps20.4683 por dólar estadounidense, una apreciación del 1% desde el 31 de diciembre de 2024.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Senior Notes

El 6 de mayo de 2015, la Compañía emitió los Senior Notes por un monto principal de US\$500,000, con un interés del 3.75% anual pagadero semestralmente en mayo y noviembre de cada año y con vencimiento en mayo de 2025. El 25 de octubre de 2021, la Compañía completó una oferta en efectivo de los Senior Notes en circulación y la contraprestación total pagada ascendió a US\$385,600.

El 13 de mayo de 2025, la Compañía efectuó el pago correspondiente del Senior Notes por US\$153,361,000.

El 14 de octubre de 2021, la Compañía emitió Senior Notes por un monto principal agregado de US\$800,000, devengando un interés del 2.5% anual pagadero semestralmente en abril y octubre de cada año y con vencimiento en octubre de 2031. Los ingresos netos se utilizaron: (i) para refinanciar los Senior Notes de 2015, (ii) para pagar honorarios y gastos incurridos en relación con la oferta y la oferta pública de adquisición, y (iii) para fines corporativos generales.

Ambos Senior Notes se vendieron en una oferta exenta de los requisitos de registro de la Ley de Valores de Estados Unidos de América de 1933, modificada, de conformidad con la Regla 144^a y también fueron listados para cotizar en la Bolsa de Valores de Irlanda. Los Senior Notes están garantizados por ciertas subsidiarias de Bece y establecen ciertas restricciones que la Compañía cumple al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

Préstamos a corto plazo

En 2023, la Compañía obtuvo préstamos a corto plazo que ascienden a US\$500,000 y fueron reembolsados en noviembre y diciembre, sin penalización alguna, utilizando los recursos del préstamo mencionado a continuación.

Crédito sindicado

El 28 de noviembre de 2023, la Compañía obtuvo un Crédito sindicado de doble tramo (el Préstamo) de hasta US\$535 millones, ambos con un plazo de amortización de 5 años y pagaderos en una sola cuota a su vencimiento. Los dos tramos se dividen en:

- 1) Un préstamo a plazo de US\$385 millones. Este préstamo a plazo es pagadero el 27 de noviembre de 2028, y puede ser prepagado no antes del 27 de mayo de 2024. El 31 de diciembre de 2023, la Compañía ha dispuesto US\$385,000 de este préstamo.
- 2) Una línea de crédito revolvente de US\$150 millones (RCF por sus siglas en inglés). El RCF puede ejercerse y reembolsarse en múltiples plazos sobre una base de refinanciación, sin exceder el importe. El RCF es pagadero el 27 de noviembre de 2028 y puede amortizarse anticipadamente en cualquier momento. Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía ha dispuesto US\$115,000 del RFC, utilizado en 2023, dejando US\$ 150 millones disponibles para uso futuro es necesario.

La línea de crédito devengará intereses a la Tasa de Financiación Garantizada a un día (SOFR, por sus siglas en inglés) equivalente a un mes más 110/120 puntos base, dependiendo de la relación de cobertura. Los intereses son pagaderos trimestralmente.

El contrato de crédito establece dos covenants financieros (razón de apalancamiento y de cobertura de intereses) que la Compañía cumple al 30 de septiembre de 2025. Ninguna de las subsidiarias de Becle es aval.

Los ingresos netos del crédito se utilizaron para refinanciar los préstamos a corto plazo mencionados anteriormente en esta nota.

Al 30 de septiembre de 2025, la deuda total de la Compañía es la siguiente:

	30 de septiembre de 2025	
	(USD)	(Ps)
Monto principal \$	1,149,527	\$ 21,131,186
Intereses devengados por pagar	11,110	204,236
Total	1,160,638	\$ 21,335,422
Menos, interes a pagar corto plazo	11,110	204,236
Deuda a largo plazo \$	1,149,527	\$ 21,131,186

La conciliación de la deuda requerida por la NIC 7 “Estado de flujo de efectivo” es la siguiente:

	30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024
	(USD)	(Ps)	(Ps)
Saldo inicial deuda e intereses \$	1,439,182	\$ 26,455,765	\$ 23,897,090
Intereses acumulados	34,807	639,843	1,027,797
Intereses pagados	(17,203)	(316,236)	(1,041,282)
Préstamos bancarios pagados	-	-	(2,295,950)
Gastos de la deuda - Neto	4,963	91,234	116,546
Senior Notes pagado	(162,611)	(2,989,190)	-
Fluctuación por tipo de cambio	(138,501)	(2,545,995)	4,751,563
Saldo final deuda e intereses \$	1,160,638	\$ 21,335,422	\$ 26,455,765

Los vencimientos correspondientes a la porción a largo plazo del monto del principal al 30 de septiembre de 2025 son los siguientes:

Año	Importe	
	(US\$)	(Ps)
2028	382,941	7,039,412
2031	766,586	14,091,773
\$	1,149,527	\$ 21,131,186

El valor razonable de los Senior Notes es el siguiente:

	31 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros (Ps)	Valor razonable (Ps)	Valor en libros (Ps)	Valor razonable (Ps)
Septiembre 2031 \$	14,457,019	\$ 12,167,413	\$ 15,453,907	\$ 16,214,640

1. El valor razonable de los Senior Notes se determina en base a la referencia a las cotizaciones de precios publicadas en la Bolsa de Valores de Irlanda (clasificadas como nivel 1 en la jerarquía del valor razonable).

El valor razonable del préstamo se alinea estrechamente con su valor contable, por lo que la diferencia entre ambos valores no es significativa.

Covenants

Bajo los términos de la Línea de Crédito, el Grupo debe cumplir con los siguientes covenants financieros al final de cada período de reporte anual:

- El ratio de apalancamiento neto máximo de 3.5x, y
- El ratio mínimo de cobertura de intereses netos de 2.0x.

El Grupo ha cumplido con estos covenants financieros durante todo el período de reporte. Al 30 de junio de 2025, el ratio de apalancamiento máximo a EBITDA ajustado fue 1.8x (2.4x al 31 de diciembre de 2023), y el ratio mínimo de cobertura de intereses a EBITDA ajustado fue 7.4x (7.7x al 31 de diciembre de 2023). Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Compañía ha cumplido con sus obligaciones bajo los acuerdos de financiamiento, y no ha ocurrido ningún evento que constituya un incumplimiento o una causa de vencimiento anticipado al 30 de septiembre de 2025.

No hay indicios de que la Compañía pueda tener dificultades para cumplir con sus compromisos financieros en préstamos para los próximos doce meses.

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2025 se aprobó decretar dividendos hasta por la cantidad de Ps\$1,426,468 (US\$70,379), equivalente a Ps0.39721 (US\$0.0195) por acción, con cargo a las utilidades acumuladas. El pago de los dividendos decretados será realizado a más tardar el 8 de mayo de 2025.

En Asamblea General de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2024 se aprobó decretar dividendos hasta por la cantidad de Ps\$1,420,116 (US\$82,780), equivalente a Ps0.39544 (US\$0.0230) por acción, con cargo a las utilidades acumuladas. El pago de los dividendos decretados será realizado a más tardar el 6 de agosto de 2024.

En Asamblea General de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023, se aprobó decretar dividendos hasta por la cantidad de Ps1,764,289 (US\$97,624) equivalente a Ps0.49128 (US\$ 0.0272) por acción, con cargo a utilidades acumuladas. El pago de los dividendos decretados se realizó el 3 de agosto de 2023.

Los dividendos por pagarse en el futuro estarán exentos del impuesto sobre la renta si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). Cualquier dividendo pagado en exceso de la CUFIN y la CUFIN reinvertida (CUFINRE) causará el impuesto correspondiente. El impuesto resultante es pagadero por la Compañía y puede acreditarse contra el impuesto sobre la renta corriente del año en que se pague. El monto restante puede acreditarse en los dos ejercicios fiscales siguientes contra el impuesto del año o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados a los accionistas individuales, que pro-vengan del saldo de la CUFIN, también estarán sujetos a una retención del 10%.

En el caso de una reducción de capital, cualquier exceso de capital contable sobre la cuenta de capital de aportación recibe el mismo tratamiento fiscal que los dividendos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

31 de diciembre de		
2024	2024	2023

	(US\$)	(Ps)	(Ps)
Cuenta de Aportación de Capital (CUCA)	\$ 2,416,397	\$ 48,976,261	\$ 79,309,231
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN)	470,569	9,537,625	30,419,442
Total	<u>\$ 2,886,966</u>	<u>\$ 8,513,886</u>	<u>\$109,728,673</u>

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Becle, S. A. B. de C. V. incluyendo sus subsidiarias, a las que nos referimos colectivamente como Becle, el Grupo o la Compañía, es una compañía de licores reconocida a nivel mundial y el mayor productor de tequila del mundo. La compañía fabrica, comercializa y vende licores reconocidos internacionalmente y bebidas alcohólicas y no alcohólicas listas para tomar. La marca de tequila insignia de Becle es Jose Cuervo Especial, pero la Compañía ha desarrollado otras marcas de tequila comercializadas internacionalmente, incluidas 1800 y Gran Centenario. Becle también distribuye varias categorías de bebidas alcohólicas además del tequila, incluyendo vodka, whiskey, ron y licores, y comercializa más de 30 marcas en México.

La Compañía opera en tres regiones: (i) Estados Unidos de América y Canadá, (ii) México y (iii) el resto del mundo (principalmente América Latina (LATAM), Europa, Medio Oriente y África (EMEA) y Asia Pacífico (APAC), y sus productos se venden en más de 85 países.

Las actividades de la Compañía en cada región son las siguientes:

- En los Estados Unidos de América y Canadá, la Compañía distribuye sus productos a través de sus subsidiarias, Proximo Spirits, Inc. (PSI) y Proximo Spirits Canadá, Inc. El Grupo posee tres destilerías en Colorado, Nueva York y California, una planta embotelladora y un centro de distribución en Indiana, y un centro de distribución en Kentucky, Estados Unidos de América.
- En México, la Compañía opera la mayor plantación privada de Agave Azul para controlar el proceso agrícola con el objetivo de asegurar un suministro suficiente de Agave Azul. El Grupo actualmente posee tres destilerías de tequila, dos en operación y una en construcción, así como una planta de procesamiento y embotellado. Todas ellas están ubicadas en el estado de Jalisco, que forma parte del territorio de la Denominación de Origen del Tequila.
- En el resto del mundo, el Grupo distribuye a través de su subsidiaria de propiedad absoluta, JC Master Distribution Limited, con sede en la República de Irlanda. En Irlanda del Norte, The Old Bushmills Distillery Company Limited, se dedica a la destilación, maduración y el embotellado del whiskey irlandés Bushmills y otros whiskies irlandeses. La Compañía también tiene oficinas de distribución en el Reino Unido, España, China y Australia, y una Compañía de marketing en Alemania.

Las acciones de Becle están registradas en la Bolsa Mexicana de Valores y el domicilio de la Compañía se encuentra en Guillermo González Camarena 800, Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México, 01210.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

El capital social al 30 de junio de 2025 se compone de la siguiente manera:

	Capital fijo mínimo	
	(US\$)	(Ps)
3,591,176,301 acciones Serie Única sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas	\$ 667,928	\$ 11,283,642

El capital social de la Compañía asciende a Ps11,283,642, de los cuales, Ps50 corresponden a la parte fija y Ps11,283,592 corresponden a la parte variable.

Al 30 de septiembre de 2025, las acciones que representan el capital social de la Compañía son acciones de la Serie “Única” comunes, ordinarias, nominativas, sin valor nominal, que están inscritas en el Registro Nacional de Valores en México.

Los accionistas controladores poseen aproximadamente el 87% de todas las acciones en circulación de la Serie Única al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

Accionistas	Número de acciones comunes	Tenencia de acciones comunes
		(%)
Entidades privadas y Familia Beckmann	3,112,713,683	86.68
Inversionistas públicos	478,462,618	13.32
Total	3,591,176,301	100.00

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000- Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC-34)

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000- Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC-34)

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

La Compañía aplica la contabilidad de cobertura al riesgo cambiario resultante de sus inversiones en operaciones en el extranjero debido a las variaciones en los tipos de cambio que surgen entre la moneda funcional de esa operación y la moneda funcional de la compañía tenedora, independientemente de si la inversión se mantiene directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en ORI como parte del efecto de conversión cuando el negocio en el extranjero se consolida.

Las ganancias y pérdidas acumuladas en capital se reclasifican al estado de resultado integral cuando la operación en el extranjero se enajena o vende parcialmente.

La Compañía designa la deuda denominada en moneda extranjera como instrumentos de cobertura; por lo tanto, los efectos de tipo de cambio derivados de dicha deuda se reconocen en ORI, en la línea de efectos de conversión, en la medida en que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no es efectiva, las diferencias en el tipo de cambio se reconocen como ganancias o pérdidas cambiarias dentro del estado de resultado integral.

La Compañía discontinuará la contabilidad de coberturas cuando el instrumento de cobertura expire, se cancele o se ejerza. La sustitución o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no constituye una expiración o terminación si dicha sustitución o renovación forma parte del objetivo de gestión de riesgos de la Compañía y es coherente con el mismo.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Estos estados financieros consolidados se prepararon de conformidad con la NIC 34 Información Financiera Intermedia ("NIC 34"), emitida por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Riesgo de cambio climático

Actividades de Agricultura Sustentable

Como uno de los mayores productores agrícolas de México, la agricultura sustentable es la principal prioridad de la Compañía. Implementamos continuamente nuevas tecnologías que permitan la trazabilidad de nuestras plantaciones de agave, garantizando la no deforestación y el cuidado de las tierras que manejamos. Las prácticas agrícolas sustentables ayudan a mitigar los riesgos ambientales y sociales, como la escasez de agua, la erosión del suelo y los problemas laborales. Al reducir estos riesgos, minimizamos el potencial de interrupción de nuestra cadena de suministro. Es por eso que hemos creado una Unidad Agrícola bajo nuestro equipo de Operaciones para: 1) supervisar e implementar nuestra estrategia, 2) gestionar los riesgos asociados con nuestra cadena de suministro de agave, 3) garantizar que todos los suministros agrícolas se obtengan de manera ambientalmente responsable, 4) garantizar que cumplimos con todas las regulaciones ambientales relevantes, 5) alinear nuestros presupuestos, personas y herramientas para respaldar nuestra posición en materia de agricultura sustentable.

Realizamos un análisis de riesgo climático para identificar riesgos y oportunidades potenciales relacionados con el cambio climático antes de decidir dónde plantar nuestro agave. Esto incluye analizar los impactos de los extremos climáticos en el rendimiento de los cultivos, la disponibilidad de agua, las heladas, el viento, las inundaciones, los deslizamientos de tierra y otros factores que pueden afectar nuestras operaciones.

Uso del agua

El agua es un tema crucial para nuestras operaciones. El enfoque de la Compañía en materia de gestión hídrica se alinea con el marco de la Alianza para la Administración del Agua, un estándar reconocido mundialmente. Este marco enfatiza la importancia de comprender el contexto hídrico, interactuar con las partes interesadas, gestionar el uso del agua, proteger su calidad y apoyar la gobernanza hídrica. Al alinearnos con este marco, garantizamos que nuestro enfoque en la gestión del agua sea coherente y eficaz, y que genere impactos significativos y positivos tanto para el medio ambiente como para las comunidades locales.

Actualmente la Compañía opera 4 plantas de agua de última generación para el tratamiento biológico de efluentes con altas concentraciones de materia orgánica e inorgánica, como la vinaza de tequila. Nuestro proceso de tratamiento de agua combina tratamientos físicos, químicos y biológicos adaptados a los requerimientos específicos de cada instalación ubicada en Jalisco.

Una de las ventajas importantes de nuestras plantas de tratamiento de agua es la capacidad de reciclar y reutilizar una parte de nuestras aguas residuales. Esta práctica reduce nuestro consumo de agua y minimiza nuestro impacto en los recursos hídricos locales. No sólo ayuda a conservar el agua sino que también reduce el volumen de aguas residuales vertidas al medio ambiente, lo cual es crucial para la protección de los ecosistemas.

La Compañía ha obtenido concesiones para el uso de agua en sus instalaciones de producción según lo exige la legislación aplicable.

Emissiones de gases de efecto invernadero

El cambio climático es un tema crítico que podría afectar nuestras operaciones. Reconocemos la importancia de reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero y mitigar los efectos del cambio climático.

La Compañía ha incorporado el riesgo climático en sus políticas y procedimientos generales de gestión de riesgos para garantizar que siga siendo relevante y eficaz. Integramos el monitoreo del riesgo climático en nuestra gestión general de riesgos y estrategias corporativas, para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y aumentar la resiliencia climática.

Energía

Nuestro equipo de Operaciones lidera la supervisión de nuestra estrategia de gestión energética. Conscientes de que al invertir en eficiencia energética podemos reducir nuestra huella de carbono e impactar positivamente en el medio ambiente, contribuyendo al mismo tiempo a un mundo más limpio y saludable, nos comprometemos a implementar tecnologías y prácticas energéticamente eficientes, como el uso de energía renovable, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y el desarrollo de sistemas eficientes de gestión energética para alcanzar nuestros objetivos de sostenibilidad a largo plazo.

Nos comprometemos a seguir reduciendo nuestra intensidad energética. Para lograrlo, hemos desarrollado una estrategia integral que incluye iniciativas como acuerdos de compra de energía renovable, aislamiento térmico en nuestros equipos y tuberías de destilación, reemplazo de equipos de calefacción antiguos por opciones más eficientes e incorporación de factores de eficiencia de combustible en nuestro software de rutas de transporte.

Se han realizado cambios en los equipos para lograr una mayor eficiencia y reducir el consumo energético. Realizamos importantes inversiones en sistemas de control para calderas, sistemas de refrigeración, equipos de detección, sistemas de iluminación, sustitución de carretillas elevadoras eléctricas y aislamiento térmico para reducir el desperdicio de energía. También cambiamos los sopladores por aireadores de superficie en Camichines, reemplazamos los sistemas de control y alimentación de los radiadores e implementamos un programa de mantenimiento de calderas en EDISA.

Si bien la Compañía cuenta con seguros para cubrir nuestros activos contra desastres naturales y otros riesgos, no podemos asegurar que las pérdidas causadas por daños a nuestra infraestructura comercial no excederán los límites preestablecidos en cualquiera de nuestras pólizas de seguro y, por lo tanto, tendrán un impacto material adverso. impacto en nuestro negocio, resultados de operación y posición financiera.

La administración evalúa continuamente el impacto de los problemas relacionados con el clima. Los estados financieros de la Compañía consideran asuntos relacionados con el clima cuando estos son materiales. Los compromisos y acciones de la Compañía para implementar su estrategia de sustentabilidad son considerados al momento de realizar proyecciones de flujos de efectivo para realizar pruebas de deterioro y evaluar la vida útil de sus activos de largo plazo. La Compañía también ha reconocido una reserva ambiental relacionada con sus operaciones en Lawrenceburg, Indiana.

Los supuestos podrían cambiar en el futuro en respuesta a condiciones climáticas extremas, próximas regulaciones ambientales, nuevos compromisos asumidos y cambios en la demanda de los consumidores. Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía no ha identificado riesgos asociados al cambio climático que pudieran afectar material y negativamente la situación financiera de la Compañía por lo que no existen impactos a registrar. Los efectos del cambio climático, incluso cuando se anticipan, podrían tener un impacto en los flujos de efectivo, el desempeño y la situación financiera futura de la Compañía.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Nuevas normas contables y cambios adoptados por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para el año de reporte que comenzó el 1 de enero de 2024:

- Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes y pasivos no corrientes con convenios - Modificación a la NIC 1. Esta modificación tuvo un impacto en las revelaciones de la Compañía relacionadas con los pasivos no corrientes con convenios.
- Pasivo por arrendamiento en venta con arrendamiento posterior - Modificaciones a la NIIF 16. Esta norma no tuvo ningún impacto en los importes reconocidos en periodos anteriores y no se espera que afecte significativamente los periodos actuales o futuros.
- Acuerdos de financiamiento de proveedores - Modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7. Como resultado de la adopción de las enmiendas a la NIC 7 y la NIIF 7, el Grupo proporcionó nuevas revelaciones para los pasivos bajo acuerdos de financiamiento a proveedores, así como los flujos de efectivo asociados.

Negocio en marcha

La Compañía satisface sus necesidades de capital de trabajo mediante la reinversión de una parte significativa de sus utilidades anuales. La estructura financiera de la Compañía le permite endeudarse, a pesar de sus inversiones en gastos de capital llevados a cabo anualmente para aumentar las instalaciones de la Compañía. La solidez financiera de la Compañía, el sólido desempeño continuado en Estados Unidos de América y Canadá, y las medidas adoptadas por la Compañía, le han permitido operar con liquidez. Considerando las posibles variaciones en el desempeño operativo, la Compañía cree que su presupuesto y proyecciones le permiten operar con su nivel actual de financiamiento y cumplir con todas las obligaciones de deuda. Actualmente, la Compañía cumple con sus obligaciones de pago de todos los convenios de deuda.

La Administración espera que la Compañía asegure los recursos necesarios para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, los estados financieros consolidados se prepararon sobre una base de negocio en marcha.

Principios de consolidación y método de participación

Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido al Grupo. Son desconsolidadas desde la fecha en que el control termina.

El Grupo utiliza el método de compra para reconocer las adquisiciones de negocios.

Las transacciones intercompañía, los saldos y ganancias no realizadas en transacciones entre compañías del Grupo son eliminados. Las pérdidas no realizadas también son eliminadas a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, las políticas contables se han modificado en las subsidiarias para ser consistentes con las políticas adoptadas por el Grupo.

La participación no controladora en las utilidades y en el capital de las subsidiarias se muestra por separado en los estados consolidados de resultado integral, en el estado de cambios en el capital contable y en el estado de situación financiera, respectivamente.

El siguiente es un resumen de la participación accionaria de la Compañía en las principales subsidiarias al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

Compañía	% de participación	Actividad
Casa Cuervo, S. A. de C. V.	100%	Fabricación, venta y comercialización en México y en todo el mundo. Actividades agrícolas para operar las plantaciones de Agave Azul.
Sunrise Spirits Holdings, Inc. (incluye las subsidiarias PSI y Proximo Distillers, LLC)	100%	Fabricación, venta y comercialización en los Estados Unidos de América.
JC Overseas, Ltd (incluye las subsidiarias JC Master Distribution Limited y The Old Bushmills Distillery Company Limited)	100%	Producción, fabricación, maduración, envasado de whiskey irlandés y otras bebidas espirituosas, así como distribución y venta en EMEA y APAC.

Método de participación

Las asociadas son todas las entidades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa pero no control o control conjunto. Las inversiones en asociadas se valúan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo.

Según la NIIF 11 Negocios conjuntos, las inversiones en negocios conjuntos se clasifican como operaciones conjuntas o negocios conjuntos. La clasificación depende de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista, más que de la estructura jurídica del acuerdo conjunto. Las participaciones en negocios conjuntos se contabilizan por el método de participación, tras reconocerse inicialmente al costo.

Bajo el método de participación, las inversiones se reconocen inicialmente al costo y luego son ajustadas para reconocer la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de la subsidiaria en resultados y en los movimientos en otros resultados integrales (ORI) de la subsidiaria. Los dividendos recibidos o por cobrar de las asociadas se reconocen como una reducción en el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una subsidiaria o asociada iguala o excede su participación en dicha entidad, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos por cuenta del negocio conjunto.

Las utilidades no realizadas en transacciones entre el Grupo y sus asociadas son eliminadas hasta el monto del interés del Grupo en el negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido. Las políticas contables de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación han sido modificadas cuando ha sido necesario para asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo.

El valor en libros de las inversiones bajo el método de participación se prueba anualmente por posible deterioro.

Cuando el Grupo deja de contabilizar una inversión debido a una pérdida de influencia significativa, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a medir a su valor razonable, con el cambio en el valor en libros reconocido en el estado de resultado integral. Este valor razonable se convierte en el importe en libros inicial para efectos de contabilizar posteriormente la participación retenida como un activo financiero. Además, cualquier monto previamente reconocido en ORI con respecto a esa entidad se

contabiliza como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relacionados. Esto puede significar que las cantidades previamente reconocidas en ORI se reclasifiquen en el estado de resultado integral.

Información por segmentos

La información por segmentos presentada es consistente con los informes de gestión proporcionados al Comité Ejecutivo (el principal responsable de la toma de decisiones operativas o CODM), que está integrado por el CEO, el Director de Cadena de Suministro Integrada y el Director de Finanzas.

Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y de informe

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las subsidiarias y asociadas del Grupo se miden utilizando la moneda del entorno económico primario en el que opera la entidad (la moneda funcional). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la tenedora.

Transacciones y saldos

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se llevó a cabo la transacción. Las ganancias y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio que resultan, ya sea por la liquidación de tales operaciones o por la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre del año, se reconocen en el estado de resultados. Se difieren en el capital si se relacionan con coberturas de flujos de efectivo calificables y coberturas de inversiones netas calificables o son atribuibles a parte de la inversión neta en una operación en el extranjero.

Las partidas no monetarias que se miden al valor razonable en una moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las diferencias por conversión que se derivan de activos y pasivos reconocidos a valor razonable se reconocen en resultados como parte de la ganancia o pérdida. Por ejemplo, las diferencias por conversión que surgen de activos y pasivos financieros no monetarios como acciones mantenidas a valor razonable con cambios en resultados se reconocen como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable, y las diferencias por conversión que surgen de activos no monetarios como acciones clasificadas a valor razonable a través de ORI se reconocen en ORI.

Entidades del Grupo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo (ninguna de las cuales tiene moneda en una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como se muestra a continuación:

- Los activos y pasivos reconocidos en el estado de situación financiera se convierten al tipo de cambio de la fecha de cierre de dicho estado de situación financiera.
- Los ingresos y gastos reconocidos en el estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio de cada año (excepto cuando este promedio no es una aproximación razonable del efecto derivado de convertir los resultados a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las operaciones; en cuyo caso se utilizaron esos tipos de cambio). En el caso del capital contable, estas se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que fueron reconocidas inicialmente, y
- Las diferencias por conversión resultantes se reconocen en ORI.

En la consolidación, las diferencias por tipo de cambio derivadas de la conversión de cualquier inversión neta en entidades extranjeras y de los préstamos y otros instrumentos financieros designados como coberturas de dichas inversiones se reconocen en

ORI. Cuando se vende una operación en el extranjero o se paga cualquier préstamo que forme parte de la inversión neta, las diferencias de cambio asociadas se reclasifican al estado de resultado integral como parte de la utilidad o pérdida a la venta.

El crédito mercantil y los ajustes de valor razonable que surgen de la adquisición de una operación en el extranjero se tratan como activos y pasivos de la operación en el extranjero y se traducen al tipo de cambio de cierre.

Activos Financieros

Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se medirán posteriormente al valor razonable (ya sea a través de ORI o de resultados), y
- Los que se medirán al costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo. Las cuentas por cobrar son montos adeudados por los clientes por bienes vendidos en el curso normal del negocio. Por lo general, deben liquidarse dentro de los 60 días y, por lo tanto, todos se clasifican como al corriente. Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente por el importe de la contraprestación incondicional, a menos que contengan componentes financieros importantes, cuando se reconocen a su valor razonable. La Compañía mantiene las cuentas por cobrar con el objetivo de recuperar los flujos de efectivo contractuales y, por lo tanto, los mide posteriormente al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Para los activos medidos a valor razonable, las utilidades y pérdidas se registrarán en resultados o en ORI. La Compañía reclasifica las inversiones de deuda cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para administrar esos activos.

Reconocimiento y disposición

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, siendo esta la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

Medición

Al momento del reconocimiento inicial, la Compañía mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no está al valor razonable con cambios en resultados (VR resultados), los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determina si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

Deterioro

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas (Expected Credit Losses - ECL) asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito. Para las cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar.

Para medir la ECL, las cuentas por cobrar se han agrupado según las características de riesgo de crédito que comparten y los días vencidos. Los porcentajes de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas durante un período de 48 meses antes

del cierre de año, respectivamente, y las pérdidas históricas correspondientes a dicho período. Las tasas de pérdida histórica se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva sobre los factores macroeconómicos que afectan la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas por cobrar. Las cuentas por cobrar se cancelan cuando no hay una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, la incapacidad de un deudor de participar en un plan de pagos con la Compañía y la imposibilidad de realizar pagos contractuales. Las pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar se presentan dentro de la utilidad de operación. Las recuperaciones posteriores de montos previamente cancelados se acreditan contra la misma partida.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen efectivo en caja, depósitos mantenidos a la vista con instituciones financieras y otras inversiones a corto plazo, altamente líquidas, con vencimientos originales de tres meses o menos que son fácilmente convertibles a cantidades conocidas de efectivo y que están sujetas a riesgos poco importantes de cambios en el valor y sobregiros bancarios. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en instrumentos gubernamentales y bancarios.

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la ECL. Todas las cuentas por cobrar vencen en un plazo de un año. Las cuentas por cobrar se liquidan sin intereses dentro de los términos comerciales normales.

Otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar

La Compañía clasifica los saldos de impuestos a favor como impuesto al valor agregado y otros impuestos acreditables como otras cuentas por cobrar. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizan dentro de los 12 meses posteriores al cierre del año, se clasifican como a corto plazo; de lo contrario, se muestran como activos no circulantes.

Inventarios

Los inventarios se miden al costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos para finalizar la producción y los costos necesarios estimados para cerrar la venta.

Los inventarios comprenden materiales directos, mano de obra directa y una proporción adecuada de gastos generales variables y fijos, sobre la base de la capacidad normal de operación.

La Compañía clasifica como corto plazo, el inventario que está disponible para la venta, y como inventarios a largo plazo, aquellos que requieren un período de añejamiento para ser vendidos.

Clasificación, medición y valuación de activos biológicos

Los activos biológicos de la Compañía consisten en plantas de Agave Azul Tequilana Weber (Agave Azul). Las plantas, que se cultivan en terrenos arrendados, se utilizan para la posterior producción de tequila bajo las marcas propias de la Compañía, que se comercializan tanto en el mercado doméstico como en el extranjero. El ciclo de madurez del agave oscila entre seis y ocho años; basado en esto, los activos biológicos se clasifican como maduros e inmaduros. Los activos biológicos maduros son aquellos que han alcanzado especificaciones para ser jimados y son susceptibles de ser jimados o comercializados; en consecuencia, estas plantas se miden al valor razonable (basado en el valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados a una tasa determinada por el mercado) menos los costos de venta. Los costos de venta incluyen los costos incrementales de venta, principalmente los costos estimados de jima por kilogramo, pero excluyen los costos de transporte al mercado y el impuesto sobre la renta. Los activos biológicos inmaduros son plantas que no han alcanzado el punto de madurez porque su rendimiento y peso de contenido de azúcar no es suficiente para ser jimado y no existe un mercado activo para tales plantas; en consecuencia, la Compañía contabiliza estos activos a su costo histórico acumulado, que incluye principalmente: estudios físicos y químicos para preparar la tierra, costos

laborales, fertilizantes, monitoreo de plagas, poda de plantas, selección y plantación de plantas jóvenes y depreciación del derecho de uso de los activos de las plantaciones de agave; el monto así determinado se aproxima al valor razonable.

Los costos por préstamos se incluyen como parte de los activos biológicos hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar el activo biológico para su uso.

Los activos biológicos se clasifican como circulantes si se van a jimar dentro de un año; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

La Compañía considera los activos biológicos hasta que se jiman las plantas. Cualquier procesamiento o transformaciones futuras después del punto de jima se contabilizan como inventario. Las plantas jimadas se transfieren al inventario al valor razonable menos los costos de venta cuando se jiman.

La NIC 41 “Agricultura” requiere que los cambios en el valor razonable resultantes del crecimiento biológico se presenten en el estado de resultados integral. Estos efectos de valuación no han sido materiales y, por lo tanto, no se han registrado en los períodos presentados.

El valor razonable determinado para los activos biológicos se clasifica como nivel 3 en la jerarquía del valor razonable.

Actividades de cobertura

Cobertura de inversión neta

La Compañía aplica la contabilidad de cobertura al riesgo cambiario resultante de sus inversiones en operaciones en el extranjero debido a las variaciones en los tipos de cambio que surgen entre la moneda funcional de esa operación y la moneda funcional de la compañía tenedora, independientemente de si la inversión se mantiene directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en ORI como parte del efecto de conversión cuando el negocio en el extranjero se consolida.

Las ganancias y pérdidas acumuladas en capital se reclasifican al estado de resultado integral cuando la operación en el extranjero se enajena o vende parcialmente.

La Compañía designa la deuda denominada en moneda extranjera como instrumentos de cobertura; por lo tanto, los efectos de tipo de cambio derivados de dicha deuda se reconocen en ORI, en la línea de efectos de conversión, en la medida en que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no es efectiva, las diferencias en el tipo de cambio se reconocen como ganancias o pérdidas cambiarias dentro del estado de resultado integral.

La Compañía discontinuará la contabilidad de coberturas cuando el instrumento de cobertura expire, se cancele o se ejerza. La sustitución o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no constituye una expiración o terminación si dicha sustitución o renovación forma parte del objetivo de gestión de riesgos de la Compañía y es coherente con el mismo.

Propiedades, planta y equipo

Los terrenos se valúan al costo menos cualquier pérdida por deterioro. Todos los demás componentes de propiedades, planta y equipo (PP&E) se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de los activos construidos por la entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.

- Cualquier otro costo directamente atribuible para poner el activo en condiciones de funcionamiento para su uso previsto, incluidos los gastos por intereses atribuibles al financiamiento del desarrollo y finalización de elementos importantes de propiedades, planta y equipo, se incluyen en el costo de adquisición.

Los gastos posteriores se capitalizan solo si es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el gasto fluyan al Grupo. Las reparaciones y el mantenimiento continuos se registran en el estado de resultados integral conforme se incurren.

Los componentes de PP&E se deprecian desde la fecha en que se instalan y están listos para su uso o, en el caso de los activos contruidos internamente, desde la fecha en que el activo se completa y está listo para ser utilizado.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta para asignar el costo de los activos, neto de sus valores residuales, sobre sus vidas útiles estimadas como sigue:

	Años
Fabricación, embotellado, almacenamiento, maquinaria y equipo	7 a 25
Barriles	2 a 20
Edificios y construcciones	20 a 60
Equipo de transporte	5
Computadoras y equipos de telecomunicaciones	3 a 5
Muebles de oficina y equipo de laboratorio	5 a 10
Mejoras a locales arrendados	Durante el plazo restante del contrato, o su vida útil, lo que sea menor

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan en cada fecha de los estados financieros consolidados y se ajustan si corresponde.

Si partes importantes de un elemento de PP&E tienen vidas útiles diferentes, se contabilizan como elementos separados (componentes principales) de PP&E.

Cualquier utilidad o pérdida en la disposición de un elemento de PP&E (determinada como la diferencia entre los flujos netos al momento de la disposición y el valor en libros de dicho elemento) se reconoce en el estado de resultado integral.

Activos intangibles

Crédito Mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de negocios se incluye en activos intangibles. El crédito mercantil no se amortiza, pero se prueba su deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si los eventos o cambios en las circunstancias indican que podría estar deteriorado y se contabiliza al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las utilidades y pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el importe en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el fin de realizar pruebas de deterioro. La asignación se realiza a aquellas unidades generadoras de efectivo (UGE) o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en la que surgió el crédito mercantil. Las unidades o grupos de unidades se identifican en el nivel más bajo en el que se supervisa el crédito mercantil para fines de gestión interna.

Marcas y licencias de marcas

Las marcas y licencias de marcas adquiridas en una combinación de negocios se reconocen a su valor razonable en la fecha de adquisición.

Nuestras marcas y licencias perpetuas de marcas tienen una vida útil indefinida; por lo tanto, no están sujetos a amortización. A la fecha, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Nuestras marcas y licencias perpetuas de marcas comerciales se consideran de vida útil indefinida debido al posicionamiento que tienen en el mercado y la inversión continua de la Compañía en actividades de mercadeo, y debido a la experiencia de la Compañía y la evidencia del mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Además, la Compañía considera que no hay consideraciones legales, regulatorias o contractuales que limiten la vida útil de dicho derecho de marca.

Activos intangibles con vida definida

Los activos intangibles que tienen vidas útiles definidas se muestran al costo histórico y posteriormente se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro. La amortización de los activos intangibles con vida definida se calcula utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas y se reconoce en el estado de resultado integral.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

	Años
Licencia de software	3 a 6
Marcas	Duración promedio del registro

Los métodos de amortización y las vidas útiles se revisan en cada fecha de los estados financieros consolidados y se ajustan si es necesario.

Deterioro de activos no financieros

El crédito mercantil y los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se prueban anualmente por deterioro, o con mayor frecuencia si los eventos o cambios en las circunstancias indican que podrían estar deteriorados. Se evalúa el deterioro de otros activos cuando los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el monto por el cual el valor en libros del activo excede su monto recuperable. El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de disposición y el valor en uso. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los cuales hay entradas de efectivo identificables por separado que son en gran medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos. Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que sufrieron un deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro al final de cada período sobre el que se informa.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, no existen indicios de deterioro en los activos no circulantes sujetos a depreciación y amortización, y en el caso de los activos de vida indefinida, las pruebas anuales de deterioro de la Compañía no mostraron indicadores de deterioro.

Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de bienes o servicios adquiridos de proveedores en el curso normal de las operaciones. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes si el pago se realizará dentro de un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones comerciales si es mayor). De lo contrario, se muestran como pasivos a largo plazo.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente al valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Acuerdos de financiamiento de proveedores

El grupo mantiene acuerdos de financiamiento con proveedores. Estos acuerdos permiten a ciertos proveedores inscribirse en el programa, lo que les permite recibir su pago antes de la fecha límite de liquidación habitual. La comisión o el gasto por el pago

anticipado corre a cargo del proveedor, que recibe el importe neto de la factura menos la comisión. Los términos del acuerdo no han cambiado con respecto a las cuentas por pagar comerciales con estos proveedores.

La única diferencia entre los proveedores inscritos en este programa y los demás es que pueden adelantar la fecha en la que recibirán el pago, neto de una comisión. Por esta razón, la administración ha considerado apropiado presentar los importes como una sola partida en el estado de situación financiera dentro de la línea de cuentas por pagar. Para efectos del estado de flujos de efectivo, la gerencia ha determinado que los importes forman parte de las actividades de operación cuando la Compañía realiza pagos al banco.

Emisiones de los Senior Notes y otros créditos

La emisión de los Senior Notes y otros créditos de la Compañía se reconoció inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Este financiamiento se registró posteriormente a su costo amortizado. La Compañía analiza si los términos de la deuda existente y la nueva deuda son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluidas las comisiones pagadas netas de las comisiones recibidas y descontadas utilizando la tasa de interés efectiva original, es de al menos un 10 por ciento diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Si un intercambio de instrumentos de deuda o una modificación de los términos se contabiliza como una extinción, cualquier costo u honorario incurrido se reconoce como parte de la ganancia o pérdida de la extinción. Si el intercambio o modificación no se contabiliza como una extinción, cualquier costo u honorario incurrido ajusta el valor en libros del pasivo y se amortiza durante el plazo restante del pasivo modificado.

Los préstamos se eliminan del estado de situación financiera cuando la obligación especificada en el contrato es cumplida, cancelada o se expira. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha extinguido o transferido a otra parte y la contraprestación pagada, incluyendo activos no monetarios transferidos o los pasivos asumidos, se reconocen en el estado de resultado integral como otros ingresos o costos financieros.

Otras cuentas por pagar

Estos montos representan pasivos por bienes y servicios prestados al Grupo antes del final del ejercicio que no se han pagado. Los montos no están garantizados y generalmente se pagan dentro de los 60 días posteriores al reconocimiento. Otras cuentas por pagar se presentan como pasivos a corto plazo, a menos que el pago no sea exigible dentro de los 12 meses posteriores al período sobre el que se informa.

Reserva ambiental

La reserva ambiental se reconoció originalmente durante la adquisición de los activos de fabricación y almacenamiento ubicados en Lawrenceburg, Indiana, y corresponde a la mejor estimación de la Compañía del costo a pagar por la eventual reducción de asbesto en ese sitio.

Esta reserva se ajusta prospectivamente en función de la evidencia disponible al final de cada período de informe y se prepara una estimación del costo de remediación.

Impuestos sobre la renta

El impuesto sobre la renta se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas aplicadas directamente a ORI o utilidades acumuladas o al capital contable. En este caso, el impuesto sobre la renta también se reconoce en otras partidas relacionadas con el resultado integral o directamente al capital contable, respectivamente.

Impuesto corriente

El impuesto corriente se basa en la utilidad fiscal del año. La utilidad fiscal es diferente de la utilidad contable debido a diferencias temporales y permanentes entre tratamientos contables y fiscales, y debido a elementos que nunca son gravables o deducibles para efectos fiscales.

Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce por diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para fines de información financiera y su valor para fines fiscales. El monto del impuesto diferido refleja el monto recuperable esperado y se basa en la forma esperada de recuperación o liquidación del importe en libros de los activos y pasivos, utilizando las tasas fiscales en vigor o sustancialmente promulgados en la fecha del balance. Los activos por impuestos diferidos no se reconocen cuando es poco probable que los activos se vayan a poder realizar en el futuro.

El impuesto diferido no se reconoce por:

Diferencias temporales en el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni a las utilidades ni a las pérdidas contables ni fiscales; y

Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias y asociadas en la medida en que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reviertan en el futuro previsible.

Los activos por impuesto sobre la renta diferido se reconocen en la medida que exista probabilidad de materializarse y puedan aplicarse contra diferencias pasivas.

Los saldos de los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se compensan cuando existe un derecho legal de compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando los activos y pasivos por impuestos diferidos se relacionan con la misma autoridad tributaria, o diferentes entidades tributarias donde los saldos se liquiden sobre una base neta. El cargo correspondiente al impuesto sobre la renta actualmente pagadero se calcula de acuerdo con las leyes fiscales aprobadas a la fecha del estado de situación financiera en México y en los países en los que las subsidiarias y asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La gerencia evalúa periódicamente sus posiciones fiscales con respecto a las devoluciones de impuestos, ya que las leyes tributarias están sujetas a interpretación.

CINIIF 23 Incertidumbre frente al tratamiento del impuesto a las ganancias

La interpretación se aplica a la determinación de la utilidad (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas cuando existe incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto a las ganancias en términos de la NIC 12. El CINIIF considera que una entidad debe asumir que la autoridad tributaria tiene el derecho de examinar cualquier cifra reportada y puede examinar esas cifras y obtener el conocimiento completo de toda la información relevante al hacerlo. También debe considerar si es probable que la autoridad respectiva esté de acuerdo con cada tratamiento fiscal o grupo de tratamientos fiscales utilizados o que se utilizarán al calcular el impuesto sobre la renta.

Si la Compañía concluye que es probable que la autoridad fiscal acepte una posición fiscal incierta, la compañía determina la utilidad fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales de forma congruente con el tratamiento previsto en la preparación de su declaración de impuestos. Si la entidad concluye que es improbable que se acepte un tratamiento fiscal en particular, la entidad debe utilizar la cifra más probable o el valor esperado del tratamiento fiscal al determinar la utilidad (pérdida) fiscal, las bases impositivas, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales.

Beneficios a empleados

Obligaciones a corto plazo

Los pasivos por sueldos y salarios, incluidos los beneficios no monetarios, las vacaciones anuales y la licencia por enfermedad acumulada que se espera que se liquiden en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al final del período en que los empleados prestan el servicio relacionado se reconocen con respecto a los servicios de los empleados hasta el final del período de presentación de informes y se miden a los montos que se espera pagar cuando se liquiden los pasivos. Los pasivos se presentan como obligaciones de beneficios a empleados a corto plazo en el estado consolidado de situación financiera.

Otras obligaciones de beneficios a los empleados a largo plazo

En algunos países, la Compañía también tiene pasivos por vacaciones de servicio prolongadas y vacaciones anuales que no se espera que se liquiden por completo dentro de los 12 meses posteriores al final del período en que los empleados prestan el servicio relacionado. Por lo tanto, estas obligaciones se miden al valor presente de los pagos futuros esperados que se realizarán con respecto a los servicios prestados por los empleados hasta el final del período sobre el que se informa, utilizando el método de crédito unitario proyectado. Se tienen en cuenta los futuros niveles salariales previstos, la experiencia de las bajas de empleados y los periodos de servicio. Los pagos futuros esperados se descuentan utilizando los rendimientos del mercado al final del período de informe de los bonos gubernamentales de cupón cero con términos y monedas que coincidan, lo más estrechamente posible, con los flujos de efectivo futuros estimados. Las remediciones como resultado de ajustes de experiencia y cambios en supuestos actuariales se reconocen en el estado de resultado integral.

Las obligaciones se presentan como pasivos corrientes en el estado de situación financiera si la entidad no tiene el derecho incondicional de diferir la liquidación por lo menos 12 meses después del período de presentación de informes, independientemente de cuándo se espera que ocurra la liquidación real.

Obligaciones post-empleo

La Compañía opera varios esquemas post-empleo, incluidos los planes de pensiones de beneficios definidos.

Obligaciones por pensiones

El pasivo o activo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido al final del período de presentación del informe menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación de beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de crédito unitario proyectado.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos se determina descontando las salidas de efectivo futuras estimadas utilizando tasas de interés sobre la base de bonos gubernamentales de cupón cero que están denominados en la moneda en la que los beneficios serán pagados, y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación relacionada. El costo de interés neto se calcula aplicando la tasa de descuento al saldo neto de la obligación de beneficio definido y el valor razonable de los activos del plan. Este costo se incluye en el gasto por beneficios a los empleados en el estado de resultado integral.

Las ganancias y pérdidas por remediciones derivadas de ajustes por experiencia y cambios en supuestos actuariales se reconocen en el período en que ocurren directamente en ORI. Se incluyen en las utilidades acumuladas en el estado de cambios en el capital contable y en el estado de situación financiera.

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos que resultan de modificaciones o reducciones del plan se reconocen inmediatamente en resultados como costos por servicios pasados.

Para los planes de contribución definida, el Grupo paga contribuciones a los planes de seguro de Pensiones administradas de forma pública o privada de forma obligatoria, contractual o voluntaria. El Grupo no tiene obligaciones de pago adicionales una vez que estas contribuciones han sido pagadas. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a los empleados cuando se pagan. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que otorga el derecho a su reembolso en efectivo o a la reducción de pagos futuros.

Participación en las utilidades y bonos

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por bonos y por la participación en las utilidades. El pago de la participación de los trabajadores en las utilidades está sujeto a los límites establecidos en la legislación aplicable.

El Grupo reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica pasada que ha creado una obligación implícita.

Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la Compañía da por terminada la relación laboral antes de la fecha normal de jubilación, o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación a cambio de estos beneficios.

La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando el Grupo ya no puede retirar la oferta de esos beneficios; y (b) cuando la entidad reconoce los costos de una reestructuración que está dentro del alcance de la NIC 37 e implica el pago de beneficios por terminación. En el caso de una oferta hecha para fomentar el retiro voluntario, los beneficios por terminación se miden en función del número de empleados que se espera que acepten la oferta. Los beneficios que vencen 12 meses después del final del período de informe se descuentan a su valor presente.

Capital social y recompra de acciones propias

Las acciones de la compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores se clasifican como capital social.

De conformidad con las disposiciones del Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y el Título Seis de la Circular Única de Emisoras, que establece que las acciones de la Compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores pueden adquirirse bajo ciertas reglas, la Compañía lleva a cabo el procedimiento para la compra o venta de acciones de la Compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores del fondo de recompra

La compra de acciones propias de la Compañía realizada con la reserva de recompra se registra como una reducción en el capital contable de la Compañía hasta el momento en que esas acciones se cancelen o emitan nuevamente. Cuando esas acciones se vuelven a emitir, la contraprestación recibida se registra en el capital contable de la Compañía. Cualquier costo atribuible incremental (neto del impuesto sobre la renta) también se deduce del capital social.

Reconocimiento de ingresos

Las ventas brutas se disminuyen de ciertos descuentos, impuestos especiales y aranceles. La Compañía incurre en impuestos especiales y aranceles en todo el mundo. En la mayoría de los países, los impuestos especiales y los derechos son efectivamente un impuesto que generalmente se paga cuando el producto terminado se traslada físicamente desde dentro de las instalaciones aduaneras y no está relacionado con el valor de las ventas.

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen en función de los términos acordados con los clientes individuales en el momento del envío, entrega u otro punto específico cuando el Grupo transfiere el control sobre los bienes al cliente. Generalmente, la transferencia del control de los bienes se produce en el momento de la entrega. Para aquellas ventas que permiten al cliente devolver un artículo, los ingresos se reconocen en la medida en que es muy probable que no se produzca ninguna devolución. Cuando un cliente tiene derecho a devolver un producto dentro de un período determinado, el grupo reconoce un pasivo de reembolso por el monto de la contraprestación recibida por la cual la entidad no espera tener derecho. Por lo tanto, la cantidad de ingresos reconocidos se ajusta a las devoluciones esperadas que se estiman con base en los datos históricos de los productos. En estas circunstancias, se reconoce un pasivo por reembolso y un derecho a recuperar los bienes devueltos.

El derecho a recuperar el activo de bienes devueltos se mide al valor en libros anterior del inventario menos cualquier costo esperado para recuperar bienes (Ps26,950 y Ps38,703 al 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente). El pasivo por devoluciones está incluido en otras cuentas por pagar y el derecho a recuperar los bienes devueltos está incluido en el inventario. La

Compañía revisa su estimación de las devoluciones esperadas en cada fecha de informe y actualiza los montos del activo y pasivo en consecuencia.

Los canales de distribución, dependiendo del territorio, incluyen minoristas, supermercados y mayoristas donde los productos se consumen fuera de dichos establecimientos.

La Compañía otorga reembolsos a clientes en ciertos territorios. Los descuentos para clientes son negociados y documentados por el área comercial y se descuentan de los ingresos en el período en que se otorgan.

Arrendamientos

El derecho a utilizar los bienes arrendados se registra en el activo y la obligación contractual de realizar los pagos del arrendamiento se registra en el pasivo. Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en el Grupo, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares. Los contratos de arrendamiento más importantes se relacionan con terrenos para las plantaciones de agave y las oficinas y locales corporativos de la Compañía. Para los arrendamientos de terrenos, los términos del arrendamiento están alineados con el período de cosecha estimado.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo del equipo y vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos sin opción de compra.

Provisiones, pasivos contingentes y procedimientos judiciales

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente legal o implícita como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación, y el monto puede estimarse de manera confiable. Se reconoce una provisión si, y solo si: ha surgido una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado (el evento obligatorio), el pago es probable (más probable que no), y el monto puede estimarse confiablemente.

Resultados integrales

Los resultados integrales se componen de la utilidad neta, la reserva de conversión de moneda extranjera, los cambios en el valor razonable de las inversiones en acciones y los resultados de las pérdidas o ganancias actuariales en las obligaciones de beneficios a los empleados netos de impuestos sobre la renta, que se reflejan en el capital contable, pero que no constituyen contribuciones de capital, reducciones y/o distribuciones.

Costos por préstamos.

Los costos por préstamos, tanto generales como específicos, directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado se capitalizan durante el período necesario para completarlo y prepararlo para su uso o venta previstos. Los activos calificados son aquellos cuya preparación para su uso o venta previstos requiere un período de tiempo considerable.

Los ingresos por inversiones obtenidos por la inversión temporal de préstamos específicos, a la espera de su desembolso en activos calificables, se deducen de los costos de deuda capitalizables. Otros costos de deuda se contabilizan como gasto en el período en que se incurren.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Los diferentes segmentos de la Compañía están sujetos a cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en ciertos meses del año, según los hábitos de consumo de la región de que se trate. Los productos del segmento México, por ejemplo, la Compañía tiene mayores ventas en la temporada llamada fiestas patrias hasta las fiestas decembrinas, las cuales van entre el 15 de septiembre y 31 de diciembre, por lo que las ventas del segmento se incrementan poco antes del 15 de septiembre (cuando comienza la distribución de los productos), y hasta diciembre. Por su parte, los productos del segmento EE.UU. se consumen mayormente a partir del 5 de mayo y durante el principio de verano, hasta el 4 de julio, por lo que las ventas del segmento también registran un incremento poco antes del 5 de mayo. El whiskey irlandés, del segmento Resto del Mundo, incrementa su consumo en los meses de noviembre y diciembre, por lo que sus ventas también se incrementan en el último trimestre del ejercicio. Dadas las diferencias en los hábitos de consumo entre las distintas regiones donde opera la Compañía, a nivel anual se minimiza el impacto de la estacionalidad de los segmentos de la Compañía; sin embargo, en el primer y tercer trimestre de cada año, comúnmente se registran ventas netas y utilidades más bajas en comparación con los del ingresos y resultados del segundo y cuarto trimestre.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
---	---

Dividendos pagados, otras acciones:	0
--	---

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
--	---

Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0
---	---

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Estos estados financieros consolidados se prepararon de conformidad con la NIC 34 Información Financiera Intermedia ("NIC 34"), emitida por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).
